



Η κατασκευαστική αγορά των Ηνωμένων Αραβικών  
Εμιράτων. Μια προσέγγιση αναγνώρισης των  
ευκαιριών για νέους μηχανικούς μέσα από την  
εκπαιδευτική διαδικασία

**Αριστοτέλης Νανιόπουλος**  
Καθηγητής Α.Π.Θ.

**Δημήτρης Καλκίνης**  
Μεταπ. φοιτητής



# Περιεχόμενα παρουσίασης

---

- Το πλαίσιο και η μεθοδολογία διερεύνησης
- Κύρια αποτελέσματα



# Πλαίσιο διερεύνησης

- Το μεταπτυχιακό πρόγραμμα «Διοίκηση και Διαχείριση Έργων» στο δεύτερο χρόνο λειτουργίας του
- Το μάθημα: Διοίκηση και διαχείριση έργων στο διεθνές περιβάλλον
- Η επιλογή της περιοχής διερεύνησης



# Μεθοδολογία διερεύνησης

**Εκπόνηση σειράς εργασιών γύρω από ένα  
θεματικό άξονα (Τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα,  
προοπτικές εισόδου Ελληνικών εταιριών και απασχόλησης  
Ελλήνων τεχνικών στην κατασκευαστική αγορά τους)  
«ΠΡΙΝ»  
Εντοπισμός θεμάτων προς επιτόπια διερεύνηση**

Επιτόπια επίσκεψη, συγκέντρωση εμπειριών και στοιχείων

«αναμόρφωση» συμπερασμάτων, προτάσεων, παρουσίαση,  
συζήτηση, brainstorming



# Θέματα εργασιών

## 1. Βασικά στοιχεία οικονομικής Γεωγραφίας για τα Η.Α.Ε.

Ιωαννίδης Γιώργος

## 2. Ιστορικά και πολιτιστικά στοιχεία της περιοχής των Η.Α.Ε. με έμφαση σε αυτά που σχετίζονται με την Ελλάδα.

Αποστόλου Χρήστος

## 3. Διοικητική οργάνωση των Η.Α.Ε. και θεσμικό πλαίσιο σε ό,τι αφορά τις κατασκευές.

Λεονταρίδης Κώστας, Ντούφας Αλέξανδρος

## 4. Εργασιακές κουλτούρες στα Η.Α.Ε. και ανθρώπινο δυναμικό.

Ματθαίου Θανάσης

## 5. Συνθήκες διαβίωσης και καθημερινότητα στα Η.Α.Ε.

Καλκίνης Δημήτρης

## 6. Οι τομείς της κατασκευαστικής αγοράς στα Η.Α.Ε. και η ζήτηση σε αυτούς.

Καραστεργίου Βασιλική, Νικολαΐδου Όλγα

## 7. Εναλλακτικές στρατηγικές εισόδου για Ελληνικές εταιρίες στην κατασκευαστική αγορά των Η.Α.Ε.

Μιζάρας Παναγιώτης, Μεθενίτης Ιωάννης

## 8. Παραδείγματα «εισόδου» ελληνικών εταιριών στην κατασκευαστική αγορά των Η.Α.Ε.

Μωραΐτης Γιώργος



ΑΡΙΣΤΟΤΕΛΕΙΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ  
 ΠΟΛΥΤΕΧΝΙΚΗ ΣΧΟΛΗ  
 ΤΜΗΜΑ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ

**ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ**  
 παρουσίασης εργασιών στο πλαίσιο του μαθήματος  
**"ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΡΓΩΝ  
 ΣΤΟ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ"**  
 Ακαδημαϊκό Έτος 2007-2008

Παρασκευή 15 Φεβρουαρίου 2008, ώρες 13:00-17:30  
 Αίθουσα Εργαστηρίου Υδραυλικής 1ης Οροφής

**ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΑΞΟΝΑΣ:**  
**"Το Ηνωμένο Αραβικό Εμιράτο,  
 προοπτικές εισόδου Ελληνικών εταιρειών  
 και επασφάλισης Ελλήνων τεχνικών στην  
 κατασκευαστική αγορά τους"**

1. Βασικό σχέδιο κατασκευής Τεττακάρου για το Η.Α.Ε.  
 Δουκάνης Γεώργιος
2. Σχεδιασμός και υλοποίηση σταθμού της παραλία του Η.Α.Ε. με έμφαση σε αυτό που σχεδιάζονται με την Ελλάδα.  
 Αποστόλου Κωνσταντίνος
3. Διοικητική οργάνωση του Η.Α.Ε. και θεσμικό πλαίσιο σε ό,τι αφορά τις επιχειρηματικές.  
 Κωνσταντίνος Αλέξανδρος, Φωτεινή ΚΑΛΑΜΑΡΑ
4. Εργασιακά κριτήρια στο Η.Α.Ε. και καθήκοντα.  
 Παπαγιάννης Νικόλαος
5. Συνθήκες διαβίωσης και καθημερινότητα στο Η.Α.Ε.  
 Καλαϊτάς Δημήτριος
6. Οι τομείς της κατασκευαστικής αγοράς στο Η.Α.Ε. και η Ελλάδα με έμφαση στην κατασκευαστική αγορά του Η.Α.Ε.  
 Κωνσταντίνος Βασιλείου, Νικόλαος Ψάλλας
7. Εκπαιδευτικές απαιτήσεις εισόδου των Ελληνικών εταιρειών στην κατασκευαστική αγορά του Η.Α.Ε.  
 Μήλιος Παναγιώτης, Μελκίτης Γεώργιος
8. Παραδείγματα «εισόδου» ελληνικών εταιρειών στην κατασκευαστική αγορά του Η.Α.Ε.  
 Μαρτίτης Γεώργιος

**Εισαφός Ελλάδας**

ΑΡΙΣΤΟΤΕΛΕΙΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ  
 ΠΟΛΥΤΕΧΝΙΚΗ ΣΧΟΛΗ  
 ΤΜΗΜΑ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ

Μεταπτυχιακό πρόγραμμα ειδίκευσης  
**ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΡΓΩΝ**

Μάθημα:  
**ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΡΓΩΝ ΣΤΟ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ**

Υπόμνημα:  
 Αριστοτέλης Νεοκλήσιος ΚΑΘΗΓΗΤΗΣ

ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΑΞΟΝΑΣ  
 «Το Ηνωμένο Αραβικό Εμιράτο,  
 προοπτικές εισόδου Ελληνικών εταιρειών  
 και επασφάλισης Ελλήνων τεχνικών στην  
 κατασκευαστική αγορά τους»

Ακαδημαϊκό Έτος  
 2007 - 2008

**Κατάλογος Εργασιών**

1. Βασικό σχέδιο κατασκευής Τεττακάρου για το Η.Α.Ε.  
 Δουκάνης Γεώργιος
2. Σχεδιασμός και υλοποίηση σταθμού της παραλία του Η.Α.Ε. με έμφαση σε αυτό που σχεδιάζονται με την Ελλάδα.  
 Αποστόλου Κωνσταντίνος
3. Διοικητική οργάνωση του Η.Α.Ε. και θεσμικό πλαίσιο σε ό,τι αφορά τις επιχειρηματικές.  
 Κωνσταντίνος Αλέξανδρος, Φωτεινή ΚΑΛΑΜΑΡΑ
4. Εργασιακά κριτήρια στο Η.Α.Ε. και καθήκοντα.  
 Παπαγιάννης Νικόλαος
5. Συνθήκες διαβίωσης και καθημερινότητα στο Η.Α.Ε.  
 Καλαϊτάς Δημήτριος
6. Οι τομείς της κατασκευαστικής αγοράς στο Η.Α.Ε. και η Ελλάδα με έμφαση στην κατασκευαστική αγορά του Η.Α.Ε.  
 Κωνσταντίνος Βασιλείου, Νικόλαος Ψάλλας
7. Εκπαιδευτικές απαιτήσεις εισόδου των Ελληνικών εταιρειών στην κατασκευαστική αγορά του Η.Α.Ε.  
 Μήλιος Παναγιώτης, Μελκίτης Γεώργιος
8. Παραδείγματα «εισόδου» ελληνικών εταιρειών στην κατασκευαστική αγορά του Η.Α.Ε.  
 Μαρτίτης Γεώργιος

**Επισημάνσεις:**

1. Το έργο που για θέματα στο εργασιόβιο του:
  - Consolidated Contractors Company (C.C.C.)
  - Damouk & Partners (D&P)
  - Η Εταιρεία ΑΚΤΕΡ - ΔΡΑΚΟΝΙΔΗΣ
2. Το έργο που για θέματα στο εργασιόβιο του:
  - CCC και άλλους φίλους του θεσμού του έργου
  - 3. Την ΑΡΧΙΤΕΚΤΟΝΙΑ για τα παρτίκι της
  - 4. Την Ελλάδα πρόβα στο Η.Α.Ε. Α.Βασιλείου για την συνέντευξη που και το εργασιόβιο της προφέρει για την παρτίκι της

**Επισημάνσεις:**

1. Το έργο που για θέματα στο εργασιόβιο του:
  - Consolidated Contractors Company (C.C.C.)
  - Damouk & Partners (D&P)
  - Η Εταιρεία ΑΚΤΕΡ - ΔΡΑΚΟΝΙΔΗΣ
2. Το έργο που για θέματα στο εργασιόβιο του:
  - CCC και άλλους φίλους του θεσμού του έργου
  - 3. Την ΑΡΧΙΤΕΚΤΟΝΙΑ για τα παρτίκι της
  - 4. Την Ελλάδα πρόβα στο Η.Α.Ε. Α.Βασιλείου για την συνέντευξη που και το εργασιόβιο της προφέρει για την παρτίκι της

CD εργασιών

Αφίσα εκδήλωσης παρουσιάσεων εργασιών



# Η επιτόπια διερεύνηση

- 5 ήμερη επίσκεψη
- 40 συμμετέχοντες, 30 μ.φ., 10 προσωπικό
- Παραγωγή φυλλαδίου σε Ελληνικά, Αγγλικά, Αραβικά Επιτόπια επίσκεψη στα εργοτάξια εταιρειών:
  - J&P/ Έργο οδοποιίας
  - CCC/ Εμπορικό κέντρο "Dubai Mall"
  - Mc Dermott/ Εργοτάξιο κατασκευής/ συναρμολόγησης
  - ΑΡΧΙΡΟΔΟΝ/ Γέφυρα Sheikh Zayed, Palm Jumeirah
  - ΑΚΤΩΡ/ Βιολογικός καθαρισμός
- Συνάντηση με τον Έλληνα πρέσβη









Επίσκεψη σε έργο οδοποιίας της J&P



Επίσκεψη σε έργο βιολογικού καθαρισμού της ΑΚΤΩΡ





Επίσκεψη στο έργο γεφυροποιίας της  
ΑΡΧΙΡΟΔΟΝ



Επίσκεψη στο Palm Jumeirah της  
ΑΡΧΙΡΟΔΟΝ





Συνάντηση με τον Έλληνα πρέσβη



Επίσκεψη στο εργοτάξιο της Mc Dermott





Επίσκεψη στο εργοτάξιο της C.C.C.

Συναντήσεις Ελληνο-Αραβικής Τεχνικής Συνεργασίας



# Κύριες εντυπώσεις, αποτελέσματα

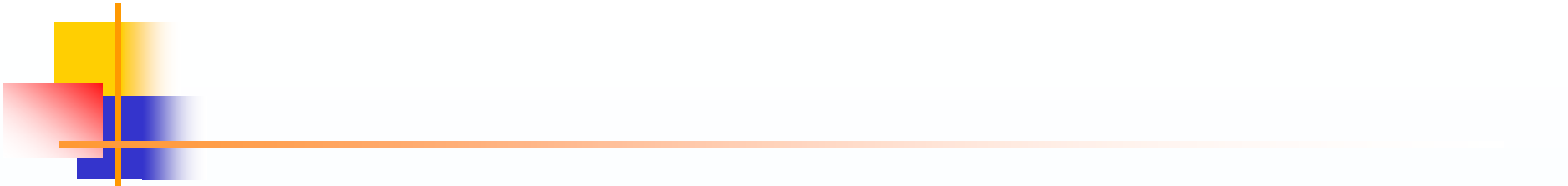
- Ιδιαίτερα θετική εμπειρία για όλους τους συμμετέχοντες
- Η επίσκεψη άλλαξε σε σημαντικό βαθμό τις αντιλήψεις για την περιοχή
- Η επιτόπια εμπειρία αναντικατάστατη, σημαντική ευκαιρία η δυνατότητα πρόσβασης σε μεγάλα εργοτάξια
- Πρωτόγνωρος κατασκευαστικός οργανισμός
- Ενίσχυση αισθήματος αισιοδοξίας



# Κύριες εντυπώσεις, αποτελέσματα

- Ανάγκη για συνεργασία εταιρειών – Πανεπιστημίων προκειμένου να δίνονται τέτοιες ευκαιρίες σε φοιτητές με πρώτη προτεραιότητα τα σχετικά μεταπτυχιακά τμήματα
- Στόχος μας η διερεύνηση και άλλων περιοχών ενδιαφέροντος για την κατασκευαστική βιομηχανία και τους Έλληνες μηχανικούς – η δημοσιοποίηση των αποτελεσμάτων





# Σταχυολόγηση κύριων συμπερασμάτων για την περιοχή από τη ματιά των μεταπτυχιακών φοιτητών



# Ισχυρά στοιχεία - δεσμοί Ελλήνων - Αράβων

## Κύριες διαπιστώσεις

- Διάσωση και διάδοση από Άραβες έργων της αρχαίας Ελληνικής Γραμματείας και ιδιαίτερα του Αριστοτέλη
- Η ιστορική παρουσία των Ελλήνων στην περιοχή που τεκμηριώνεται από πλήθος ανασκαφικών και ιστορικών στοιχείων. Ανασκαφές Ελληνικού Υπουργείου Πολιτισμού (π.χ. νησί Φαιλάκα στο Κουβέιτ.)
- Η ελληνική στήριξη (λαού και πολιτείας) των Παλαιστινίων και των Αράβων σε δύσκολες στιγμές τους.
- Το νέο μουσείο Μπενάκη «Ισλαμικής τέχνης» που εγκαινιάσθηκε το 2004 λίγο πριν τους Ολυμπιακούς αγώνες και στον απόηχο των γεγονότων της 11ης Σεπτεμβρίου
- Η δραστηριοποίηση στην περιοχή ελλήνων τεχνικών καθώς και ελληνικών ναυτιλιακών εταιρειών
- Ισλαμισμός, Ορθοδοξία, μονοθεϊστικές θρησκείες με αρκετά κοινά στοιχεία που ενώνουν τους λαούς





# Ισχυρά στοιχεία - δεσμοί Ελλήνων - Αράβων

## Κύριες σχετικές προτάσεις

- Ενθάρρυνση ερευνών για τη διαδρομή της αρχαίας ελληνικής φιλοσοφίας μέσω του Αραβικού κόσμου
- Ενθάρρυνση ερευνών για τις σχέσεις Ορθοδοξίας – Ισλάμ – Χριστιανών Αράβων
- Τεκμηρίωση, κωδικοποίηση και προβολή των στοιχείων δεσμών



# Εργασιακή κουλτούρα, ανθρώπινο δυναμικό, συνθήκες διαβίωσης

## Κύριες διαπιστώσεις

- Οι Αραβες αποτελούν περίπου το 21% του πληθυσμού και οι υπόλοιποι αλλοεθνείς
- Εκατομμύρια εργάτες μετανάστες κύρια από Ινδία, Πακιστάν, Μπαγκλαντές, Φιλιππίνες
- Χιλιάδες στελέχη επιχειρήσεων



# Εργασιακή κουλτούρα, ανθρώπινο δυναμικό, συνθήκες διαβίωσης

## Κύριες διαπιστώσεις

- Οι μετανάστες
  - Διατηρούν τις εθνικές τους παραδόσεις
  - Αποτελούν τη ραχοκοκκαλιά της κατασκευής των έργων
  - Εργάζονται κάτω από εντατικές και πολλές φορές αντίξοες συνθήκες
  - Ζουν σε ιδιαίτερες περιοχές στις παρυφές των πόλεων
  - Αμείβονται πολλαπλάσια από ότι στις πατρίδες τους
  - Οι λευκοί μετανάστες στελέχη εταιρειών, επιστημονικό δυναμικό
  - Οι συνθήκες εργασίας και διαβίωσης εξαρτώνται από την εταιρία
  - Πολλές εταιρίες προσπαθούν να καλύπτουν όλες τις ανάγκες των στελεχών τους σε εκπαίδευση, αναψυχή, διαβίωση



# Εργασιακή κουλτούρα, ανθρώπινο δυναμικό, συνθήκες διαβίωσης

## Κύριες διαπιστώσεις

- Οι τεχνικές εταιρείες
  - Απαιτείται πιστή προσαρμογή στα ήθη της χώρας
  - Σεβασμός σε πολιτισμικές και θρησκευτικές συνήθειες
  - «Εντός των τειχών»...τσίπουρο



## Κύριες διαπιστώσεις

- Εργασιακό περιβάλλον
  - Ενώ η εργασία στον ανοιχτό χώρο είναι ιδιαίτερα δύσκολη, όλοι οι κλειστοί χώροι διαθέτουν κλιματιστικά
  - Απαγορεύεται ο συνδικαλισμός των εργαζομένων
  - Κάποιες μεταρρυθμίσεις για ίδρυση σωματείων άρχισαν το 2006



# Εργασιακή κουλτούρα, ανθρώπινο δυναμικό, συνθήκες διαβίωσης

## Κύριες προτάσεις

- Περαιτέρω προώθηση της μελέτης των συνθηκών διαβίωσης και της εργασιακής κουλτούρας στη περιοχή σε διάφορα εργασιακά περιβάλλοντα π.χ. σε διάφορες εταιρείες, για μελέτες πεδίου
- Τέτοιες μελέτες θα βοηθήσουν τους νέους μηχανικούς και επιχειρηματίες στην πιο ομαλή και πιο γρήγορη προσαρμογή τους στο εργασιακό περιβάλλον των Η.Α.Ε.
- Δημιουργία δικτυακού τόπου όπου θα περιλαμβάνονται βασικές πληροφορίες για την περιοχή , το εργασιακό περιβάλλον τις εργασιακές κουλτούρες, ευκαιρίες απασχόλησης κ.λ.π. αλλά επίσης και τη δυνατότητα αλληλεπίδρασης με ανθρώπους που διαβιούν και εργάζονται εκεί για τη συνεχή ανανέωση και εμπλουτισμό των στοιχείων στο πνεύμα των wiki – «user generated content».



# Διοικητική οργάνωση και θεσμικό πλαίσιο των κατασκευών στα Η.Α.Ε.

## Κύριες διαπιστώσεις

- Η διοικητική οργάνωση και το θεσμικό πλαίσιο των κατασκευών είναι παράμετροι βαρύνουσας σημασίας που πρέπει να μελετηθούν πριν από κάποιο επιχειρηματικό άνοιγμα για κατασκευαστικά έργα στα ΗΑΕ
- Η άγνοια ή η ημιμάθεια των βασικών νόμων και αρχών που διέπουν την κατασκευαστική βιομηχανία σε ξένες περιοχές μπορεί να οδηγήσει σε ανυπολόγιστες οικονομικές ζημιές
- Για τους απλούς εργαζόμενους, είτε είναι μηχανικοί είτε εργάτες, η γνώση των εργασιακών δικαιωμάτων αποτελεί την καλύτερη προστασία απέναντι σε τυχόν αφερέγγυους εργοδότες ή σε άτομα που θα προσπαθήσουν να εκμεταλλευθούν την άγνοια κάποιου για τα δικαιώματά του



# Διοικητική οργάνωση και θεσμικό πλαίσιο των κατασκευών στα Η.Α.Ε.

## Κύριες προτάσεις

- Υπεύθυνη διερεύνηση και κατάλληλη παρουσίαση στους Έλληνες τεχνικούς θεμάτων που αφορούν:
  - Το θεσμικό πλαίσιο των κατασκευών
  - Τις εργασιακές συνθήκες
  - Τη διοικητική οργάνωση
  - Τις συνήθειες, ήθη, έθιμα, εθιμικό δίκαιο της περιοχής
- Δημιουργία κατάλληλου μηχανισμού επιβεβαίωσης και συνεχούς ανανέωσης των παραπάνω στοιχείων
- Διοργάνωση εκδηλώσεων ανάλογων με το Συνέδριο Ελληνο-Αραβικής συνεργασίας που πραγματοποιείται εδώ





# Η τοπική κατασκευαστική αγορά και οι ελληνικές κατασκευαστικές εταιρείες

## Κύριες διαπιστώσεις

- Ήδη δραστηριοποιείται στην περιοχή μεγάλος αριθμός Ελληνικών κατασκευαστικών εταιρειών και Ελλήνων τεχνικών.
- Στην περιοχή των Η.Α.Ε. δραστηριοποιούνται οι μεγαλύτεροι ελληνικοί κατασκευαστικοί όμιλοι, ΤΕΒ Α.Ε., J&P ΑΒΑΞ Α.Ε. και ΓΕΚ-ΤΕΡΝΑ, καθώς και η ΑΡΧΙΡΟΔΟΝ:
  - Σε έργα οδοποιίας, γεφυροποιίας και υδραυλικά έργα κυρίως
  - Συμμετέχουν σε μεγάλα έργα υποδομής – «ορόσημα» (όπως βιολογικός καθαρισμός Ντουμπάι, γέφυρα *Sheikh Zayed, Palm Jumeirah* κ.ά.)



# Η τοπική κατασκευαστική αγορά και οι ελληνικές κατασκευαστικές εταιρείες

## Κύριες διαπιστώσεις

- Απασχολούνται αρκετοί Έλληνες μηχανικοί με καλύτερες προοπτικές εξέλιξης και σαφώς καλύτερες αμοιβές σε σχέση με την Ελλάδα
- Οι επικρατούσες σήμερα γεωπολιτικές συνθήκες είναι ευνοϊκότερες του παρελθόντος.
- Βοήθησε η συγχώνευση των ελληνικών εταιρειών που προηγήθηκε της πρόσφατης «εξόδου».



# Η τοπική κατασκευαστική αγορά και οι ελληνικές κατασκευαστικές εταιρείες

## Κύριες προτάσεις

- Περαιτέρω αξιοποίηση πλεονεκτημάτων που διαθέτουν οι Ελληνικές εταιρείες από πολλούς ανταγωνιστές τους, όπως συμπάθεια του αραβικού κόσμου για Ελλάδα, ύπαρξη καλών σχέσεων μεταξύ Ελλάδας – Η.Α.Ε.
- Εφαρμογή στρατηγικής ανάπτυξης συνεργασιών με διεθνώς δραστηριοποιούμενες ξένες εταιρείες, δεδομένου του μεγάλου ανταγωνισμού.
- Στην περιοχή δρουν κατασκευαστικοί κολοσσοί, προώθηση, η ανάπτυξη συνεργασιών – κοινοπραξιών με αυτούς (π.χ. ΕΛΤΕΧ-ΕΝΚΑ).



# Η τοπική κατασκευαστική αγορά και οι ελληνικές κατασκευαστικές εταιρείες

## Κύριες προτάσεις

- Σύναψη συμφωνιών συνεργασίας με τοπικές εταιρείες (π.χ. ΕΔΡΑΣΗ – ΨΑΛΛΙΔΑΣ στο Κουβέιτ).
- Συνεργασία με διεθνείς εταιρείες που δρουν στα Η.Α.Ε. και καλύπτουν τους τομείς νομικής και ασφαλιστικής κάλυψης.
- Συστηματική και ρεαλιστική μελέτη των οικονομικών συνθηκών που επικρατούν.
- Η εμπειρία από τη συμμετοχή σε τόσο μεγάλα έργα μπορεί να αξιοποιηθεί σε άλλες αγορές τόσο σε επίπεδο εταιρειών όσο και σε επίπεδο μηχανικών π.χ. αξιοποίησή της στην περίπτωση των αγορών των Βαλκανίων και της Κίνας .



# Επίλογος «με τη ματιά των φοιτητών»

- Αποτελεί πρόκληση για το νέο μηχανικό το πλήθος, η κλίμακα και οι διάφοροι τύποι των έργων που εκτελούνται στην περιοχή
- Αντιμετωπίζουμε σαν βασικό κίνητρο απασχόλησης στην περιοχή κατά κύριο λόγο την απόκτηση εμπειρίας και δευτερευόντως τις υψηλές απολαβές
- Έχοντας εξετάσει προσεκτικά τις συνθήκες απασχόλησης στην περιοχή έχουμε περισσότερη αυτοπεποίθηση γι αυτό που πρόκειται να συναντήσουμε, μας είναι σχεδόν γνώριμο
- Έχουμε επίγνωση του ότι μένουν να μάθουμε πολλά και να εμβαθύνουμε σε περισσότερα, όμως αισθανόμαστε ότι μας έχουν ήδη δοθεί ερεθίσματα, μεθοδολογίες, στόχοι, πρότυπα που μπορούμε να αξιοποιήσουμε στην επαγγελματική μας πορεία

