

Βιομηχανικές Εγκαταστάσεις Θεσσαλονίκης

**Η θέση των ΕΛΠΕ σήμερα και η συμβολή του Ομίλου
στην ανάπτυξη της Θεσσαλονίκης**

Θεσσαλονίκη, 9 Ιουνίου 2016

Νίκος Α. Ζαχαριάδης
Διευθυντής Βιομηχανικών
Εγκαταστάσεων Θεσσαλονίκης

ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ – ΠΟΙΟΙ ΕΙΜΑΣΤΕ

Τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ είναι ένας από τους σημαντικότερους ομίλους στον τομέα της ενέργειας στην Νοτιοανατολική Ευρώπη και:

- Δραστηριοποιείται στην έρευνα υδρογονανθράκων στην Ελλάδα και στην Αίγυπτο.
- Έχει σε πλήρη λειτουργία τρία διυλιστήρια στην Ελλάδα συνολικής δυναμικότητας 340 ΚΒ/d.
- Διαθέτει εταιρείες λιανικής εμπορίας πετρελαιοειδών σε Ελλάδα, Κύπρο και Βαλκάνια και συμμετέχει στην εταιρεία διακίνησης και εμπορίας φυσικού αερίου (ΔΕΠΑ) με ποσοστό 35%.
- Δραστηριοποιείται στα πετροχημικά με παραγωγή Πολυπροπυλενίου 240 kt/yr, ΒΟΡΡ film 26 kt/yr και διαλυτών.
- Διαθέτει δύο μονάδες Ηλεκτροπαραγωγής συνολικής δυναμικότητας 810 MW.

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΡΙΣΗ ΚΑΙ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΤΗΤΑ

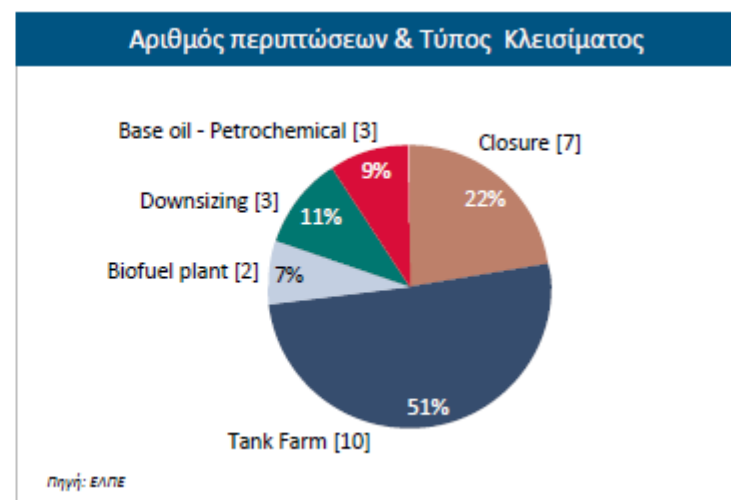
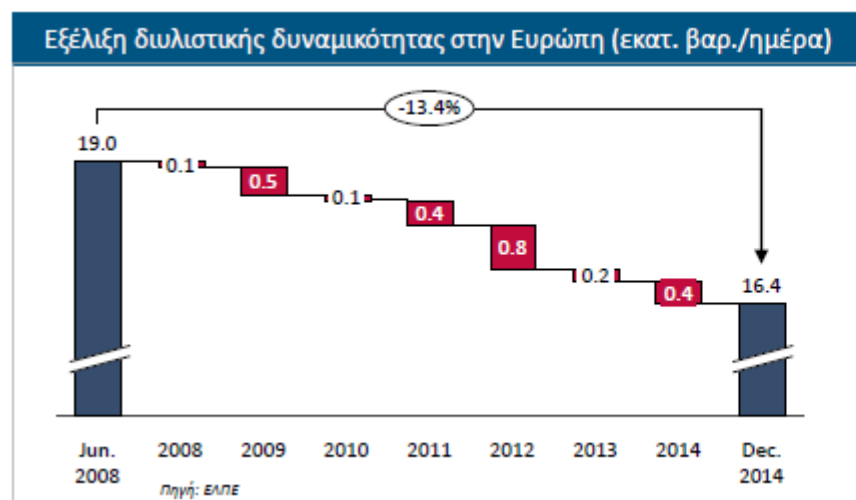
- Το 2007 ξεκινά η κρίση στην Αμερική, με την κατάρρευση της αξίας των χρεογράφων στεγαστικής πίστης ύψους 2.3 ΤΡΙΣ \$.
- Στις 15.9.2008 χρεοκοπεί η LEHMAN BROTHERS, αυξάνοντας την αβεβαιότητα στις αγορές.
- Οι συνέπειες ήταν:
 - Μείωση των περιθωρίων κέρδους των διυλιστηρίων διεθνώς.
 - Σημαντική πτώση της ζήτησης στην εσωτερική αγορά κατά 40%.
- Σαν τελικό αποτέλεσμα:

Η κρίση μείωσε το ετήσιο EBITDA κατ'ελάχιστον 300Μ€ και αύξησε την απαίτηση κεφαλαίου κίνησης μόνο λόγω της αύξησης του αργού κατά 500Μ€.

ΕΠΙΔΡΑΣΗ ΤΗΣ ΚΡΙΣΗΣ ΣΤΗΝ ΕΥΡΥΤΕΡΗ ΠΕΡΙΟΧΗ

Από τις αρχές του 2008, στην Ευρώπη* έχουν τεθεί εκτός παραγωγής συνολικά 22 από τα 127 διυλιστήρια.

- Συνολική δυναμικότητα 2.6 εκατ. βαρ./ημέρα έχει χαθεί από την αγορά της Ευρώπης, ήτοι το 13,4% του συνόλου
- 22 από τα 127 διυλιστήρια στην Ευρώπη έχουν κλείσει, εκ των οποίων έχουν ή θα μετατραπούν σε:
 - Αποθηκευτικούς χώρους πετρελαιοειδών [10],
 - Εργοστάσια παραγωγής βιοκαυσίμων [2],
 - Εργοστάσια παραγωγής λιπαντικών [2] και
 - Εργοστάσιο Πετροχημικών [1].
- Επιπρόσθετα, 3 διυλιστήρια έχουν μειώσει τη δυναμικότητά τους κλείνοντας μονάδες παραγωγής.



*EU28 + Τουρκία

ΕΠΙΔΡΑΣΗ ΤΗΣ ΚΡΙΣΗΣ ΣΤΗΝ ΕΥΡΥΤΕΡΗ ΠΕΡΙΟΧΗ

Νέες επενδύσεις σε διυλιστήρια στην περιοχή της Μεσογείου και αύξηση δυναμικότητας κατά 1,6 εκατ. βαρ./ημ. στη Μέση Ανατολή



Μεσόγειος					
Διυλιστήριο	Εταιρία	Είδος Επένδυσης	Μονάδα (kbpd)	Χώρα	Έτος
Izmit	Tupras	Upgrade	DHCU (47.5), VAC (47)	Τουρκία	2014
Mostorod	EGPC	New Plant	DHCU (39.6), CCR (13)	Αίγυπτος	2016
Rijeka	INA	Upgrade	COK (17.4)	Κροατία	2016
STAR	SOCAR	Νέα Μονάδα	CDU (214), DHCU (66)	Τουρκία	2018
Mostorod	EGPC	New Plant	DHCU (39.6), CCR (13)	Αίγυπτος	2016

Μέση Ανατολή				
Διυλιστήριο	Εταιρία	Capacity (kbpd)	Περιοχή	Έτος Έναρξης
Satorp	Aramco – Total	400	Jubail, Σ.Αραβία	2014
Yasref	Aramco – Sinopec	400	Yanbu, Σ.Αραβία	3Q 2014
Ruwais	Takreer	417	Abu Dhabi, ΗΑΕ	2015
Fujairah	IPIC	200	Fujairah, ΗΑΕ	τέλος 2016
Jazan	Aramco	400	Jazan, Σ.Αραβία	αρχές 2017
Ain Soukhna	Nile & Gulf, Al-Sagar, EGPC	230	Αίγυπτος	2019



ΑΝΤΙΔΡΑΣΗ ΤΩΝ ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ

Τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ για να αντιμετωπίσουν την κρίση είχαν μόνο μια επιλογή:

ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΤΗΤΑΣ

ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ

- Προχώρησαν σε ένα ευρύ πρόγραμμα επενδύσεων που ξεπέρασε τα 2.000Μ€ και αύξησε σημαντικά το περιθώριο κέρδους .
- Προχώρησαν σε αναδόμηση του τρόπου λειτουργίας τους, που μείωσε το λειτουργικό κόστος και αύξησε την απόδοση.
- Διέκοψαν την λειτουργία των μη ανταγωνιστικών μονάδων.

ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ

Εκσυγχρονισμός Βιομηχανικών Εγκαταστάσεων **Ελευσίνας:**

- Εγκατάσταση νέας μονάδας κενού δυναμικότητας 45 KB/SD.
- Εγκατάσταση μονάδας HCR δυναμικότητας 39 KB/SD.
- Εγκατάσταση μονάδας FlexiCoker δυναμικότητας 20 KB/SD.
- Εγκατάσταση όλων των βοηθητικών κυκλωμάτων.

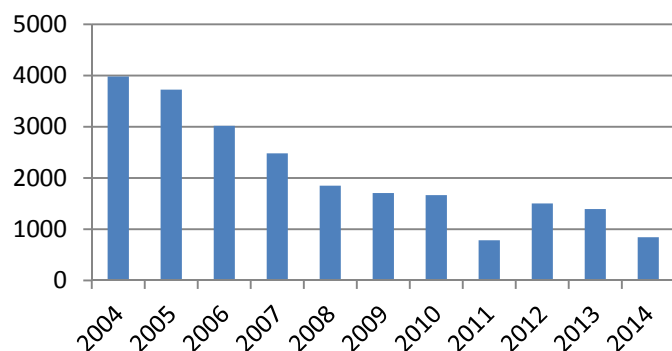
Εκσυγχρονισμός Βιομηχανικών Εγκαταστάσεων **Θεσσαλονίκης:**

- Εγκατάσταση νέας μονάδας CCR δυναμικότητας 15 KB/SD.
- Αύξηση της δυναμικότητας κατά 50%.
- Δυνατότητα πολλαπλής τροφοδοσίας με ενδιάμεσα προϊόντα (κυρίως Νάθφα και Gasoil).

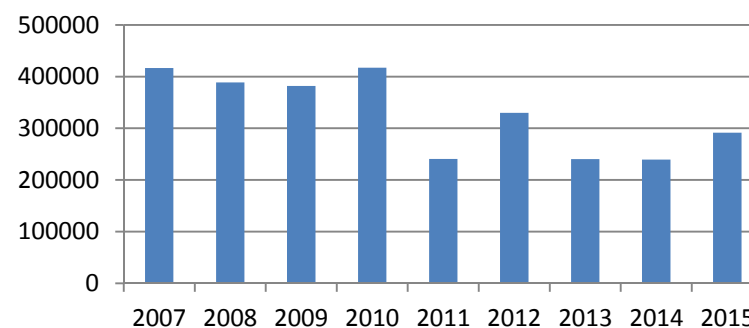
ΕΠΙΔΡΑΣΗ ΕΚΣΥΓΧΡΟΝΙΣΜΟΥ ΣΤΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

Ο εκσυγχρονισμός των ΒΕΘ αύξησε την ανταγωνιστικότητα του διυλιστηρίου αλλά μείωσε και τις εκπομπές αερίων ρύπων στην ατμόσφαιρα.

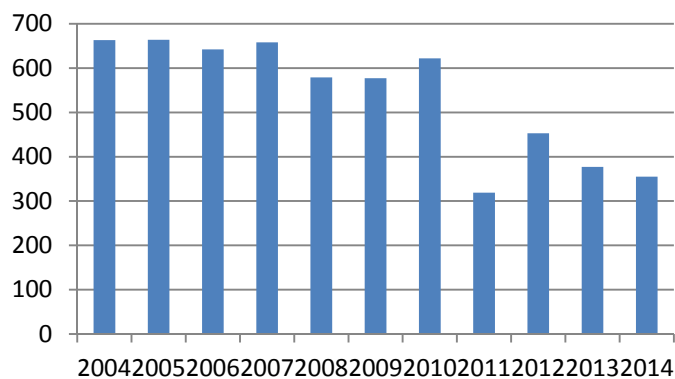
ΕΤΗΣΙΕΣ ΕΚΠΟΜΠΕΣ SO₂ (tn)



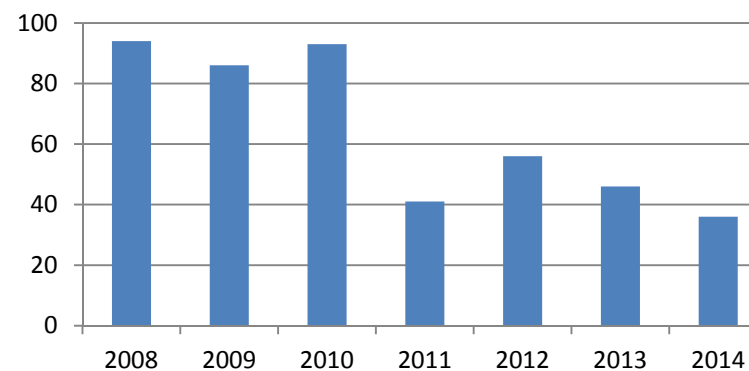
Ετήσιες εκπομπές CO₂



ΕΤΗΣΙΕΣ ΕΚΠΟΜΠΕΣ NO_x (tn)



ΕΤΗΣΙΕΣ ΕΚΠΟΜΠΕΣ ΣΚΟΝΗΣ (tn)



ΑΝΑΔΟΜΗΣΗ ΤΟΥ ΤΡΟΠΟΥ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ

Τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ σε συνεργασία με την SHELL GLOBAL SOLUTIONS προχώρησαν σε ευρεία αναδόμηση λειτουργίας των διυλιστηρίων με ένα project που διήρκεσε πέντε χρόνια. Η παραγωγικότητα των εργαζομένων αυξήθηκε, με αποτέλεσμα να μειωθεί το OPEX κατά δεκάδες εκατομμύρια χωρίς μείωση των αμοιβών.

Σήμερα σύμφωνα με τη SOLOMON η κατάταξη του Διυλιστηρίου Θεσσαλονίκης, στην ομάδα των συγκρίσιμων διυλιστηρίων, είναι στο καλύτερο τεταρτημόριο σε όλους τους τομείς:

- Δείκτες ασφαλείας.
- Δείκτες κατανάλωσης ενέργειας.
- Λειτουργική και Μηχανολογική διαθεσιμότητα.
- Δείκτες απόδοσης συντήρησης.
- Κόστος προσωπικού συντήρησης.
- Κόστος προσωπικού εκτός από συντήρηση.

ΔΙΑΚΟΠΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΜΗ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ

- Διακοπή λειτουργίας μονάδας παραγωγής καυστικής χλωρίου.
- Διακοπή λειτουργίας δύο τερματικών σταθμών φόρτωσης βυτιοφόρων οχημάτων λόγω μείωσης της ζήτησης.
- Διακοπή λειτουργίας Διυλιστηρίου Σκοπίων.

Η ΘΕΣΗ ΤΩΝ ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ ΣΗΜΕΡΑ

Τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ την τελευταία δεκαετία αντιμετώπισαν μία έντονη οικονομική κρίση, η οποία αφενός επηρέασε τις διεθνείς παραμέτρους αρνητικά και αφετέρου βύθισε τη χώρα μας σε βαθιά ύφεση.

Παρ' όλες τις δυσκολίες ο Όμιλος των ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ αντιμετώπισε την κρίση με συγκεκριμένες παρεμβάσεις και μπορούμε να ισχυριστούμε ότι συνεχίζει να είναι ο μεγαλύτερος Όμιλος στα Βαλκάνια και από τους μεγαλύτερους στην νοτιοανατολική Μεσόγειο.

Σήμερα ο Όμιλος έχει διατηρήσει την ισχυρή του θέση στα Βαλκάνια, παρουσιάζει αμείωτη δυναμική και έχει πρόσβαση στις διεθνείς αγορές για την ανεύρεση κεφαλαίων με χαμηλό επιτόκιο, διατηρώντας την έδρα του στην Ελλάδα.

Η ΘΕΣΗ ΤΩΝ ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ ΣΗΜΕΡΑ (συνέχεια)

Συνεχίζουμε να προσπαθούμε να μείνουμε ανταγωνιστικοί αλλά δυστυχώς αντιμετωπίζουμε νομοθετήματα που πολλές φορές δεν ευθυγραμμίζονται με την προσπάθειά μας και δημιουργούν εύλογα ερωτήματα.

Παράδειγμα 1. Νομοθέτημα Ελληνικής Νομοθεσίας για εισροές-εκροές.

Γιατί αφού οι πωλήσεις βενζίνης και ντίζελ γίνονται με όγκο, χρειάζεται η εγκατάσταση οργάνων υπολογισμού μάζας αξίας πολλών εκατομμυρίων;

Παράδειγμα 2. Οδηγία Ευρωπαϊκής Επιτροπής για βιοκαύσιμα.

Γιατί τόσο μεγάλη επιμονή στη βιοαιθανόλη αφού είναι γνωστό ότι δεν μπορεί να διαχωριστεί από το νερό και καταστρέφει τον υδροφόρο ορίζοντα;

Γιατί σε μια χώρα όπως η Ελλάδα που ότι καλλιεργείται είναι βρώσιμο θέλουμε να μετατρέπουμε τρόφιμα σε καύσιμα;

ΣΥΜΒΟΛΗ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ ΣΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΗΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ

Για να αντιληφθούμε την συμβολή του Ομίλου στην ανάπτυξη της Θεσσαλονίκης, θα πρέπει να θυμηθούμε την πόλη μας στις αρχές της δεκαετίας του '60.

- Ανύπαρκτος τραπεζικός τομέας. Η Εθνική Τράπεζα είχε ένα υποκατάστημα στην πόλη.
- Πρόβλημα στο Ηλεκτρικό δίκτυο. Οι ηλεκτρικοί σταθμοί Πτολεμαΐδας και Κοζάνης ξεκινούν στις αρχές της δεκαετίας του '60 με δημόσιες επενδύσεις και προσπαθούν να σταθεροποιηθούν αναζητώντας νυχτερινή κατανάλωση.
- Ανύπαρκτο δίκτυο ύδρευσης για την τροφοδοσία οποιασδήποτε βιομηχανικής προσπάθειας.
- Ανύπαρκτο οδικό δίκτυο. Οι εργάτες μετακινούνται με τα πόδια, συνήθως μέσα σε λασπότοπους.

ΣΥΜΒΟΛΗ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ ΣΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΗΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ

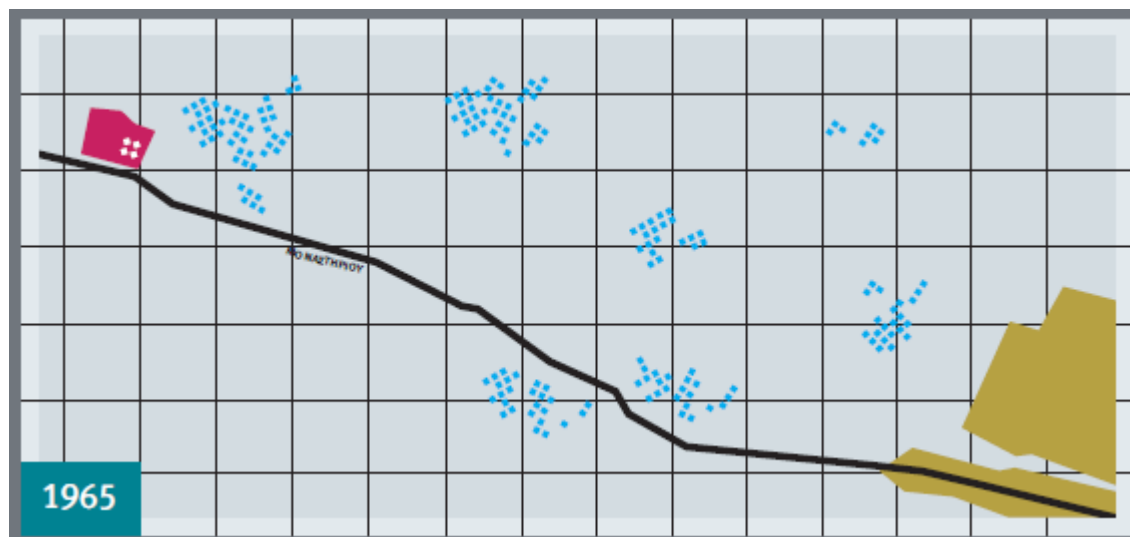
Στα τέλη του 1962 υπογράφεται συμφωνία για την δημιουργία ενός συμπλέγματος Βιομηχανιών που αποτελείται από:

- ESSO στα πετρελαιοειδή
- American Steel στη Χαλυβουργία
- Pechiney στα Λιπάσματα
- Ethyl Corporation στα πρόσθετα βενζίνης.

Η επένδυση δεν προκάλεσε μόνο μία έκρηξη απασχόλησης αλλά δημιούργησε ένα σχολείο στελεχών και τεχνικών. Οι εργαζόμενοι εκπαιδεύονταν συχνά στο εξωτερικό και επέστρεφαν μεταλαμπαδεύοντας τη γνώση τους, όχι μόνο στις επιχειρήσεις τους αλλά και στις άλλες επιχειρήσεις της πόλης αλλάζοντας την κουλτούρα όλης της πόλης.

Για τη λειτουργία της επένδυσης δημιουργήθηκαν υποδομές που εξυπηρέτησαν όλη την πόλη, όπως το ηλεκτρικό δίκτυο και το δίκτυο ύδρευσης από Νάρρες, που χρηματοδοτήθηκε από την ESSO και για χρόνια υδροδότησε την πόλη της Θεσσαλονίκης.

Υπερπροσέγγιση του Πολεοδομικού Συγκροτήματος στις Βιομηχανικές Εγκαταστάσεις



Οι Βιομηχανικές Εγκαταστάσεις Θεσσαλονίκης επηρέασαν την πολεοδομική ανάπτυξη της πόλης

- Εγκαταστάσεις ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ
- Πολεοδομικό Συγκρότημα
- Οικισμοί



ΣΥΜΒΟΛΗ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ ΣΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΗΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ

Αρχικά δεν υπήρχαν εργολαβικές εταιρείες. Αυτές δημιουργήθηκαν από εργαζόμενους του συγκροτήματος, που μετέφεραν τον οργανωμένο τρόπο εργασίας στις επιχειρήσεις της υπόλοιπης πόλης.

Για πρώτη φορά ακούστηκαν λέξεις *σεμινάρια, άσκηση πυρασφάλειας, προστασία περιβάλλοντος.*

Οι Βιομηχανικές Εγκαταστάσεις Θεσσαλονίκης ξεκίνησαν την λειτουργία τους στις 10 Μαΐου 1966. Μαζί με την λειτουργία του συγκροτήματος γνωρίζουν ανάπτυξη το λιμάνι, ο σιδηρόδρομος και οι μεταφορικές εταιρείες. Συγχρόνως αυξάνονται κατακόρυφα οι τραπεζικές εργασίες. Δημιουργούνται και αναπτύσσονται τεχνικές εταιρείες.

Η συνεργασία με το ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ από την αρχή της δημιουργίας του επιταχύνει την ανάπτυξή του. Οι μηχανικοί του συγκροτήματος δίδαξαν τα πρώτα χρόνια λειτουργίας της Σχολής Χημικών Μηχανικών. Η συνεργασία αυτή συνεχίζεται και στα 30 χρόνια λειτουργίας του (ερευνητικά προγράμματα, ερευνητικές συνεργασίες κλπ.)

ΣΥΜΒΟΛΗ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ ΣΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΗΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ

Από τότε μέχρι και σήμερα ο Όμιλος των ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ συνεχίζει αθόρυβα να βοηθά την ανάπτυξη της πόλης.

- Επηρεάζει την οικονομική ζωή της πόλης γιατί από τις ΒΕΘ ζουν άμεσα 550 οικογένειες και έμμεσα άλλες 4.000 οικογένειες. Μία μικρή πόλη δηλαδή.
- Διαμορφώνει προδιαγραφές βασικών υποδομών της πόλης, όπως πρόσφατα που επέβαλλε την αναβάθμιση όλων των ρυμουλκών της πόλης αναβαθμίζοντας το λιμάνι της Θεσσαλονίκης.
- Τροφοδοτεί ενεργειακά την πόλη με ασφάλεια.
- Έχει επενδύσει στην πόλη μέχρι σήμερα περίπου 2.3 δισ. €, σημερινά χρήματα, εκ των οποίων 400 εκ. € την τελευταία πενταετία.
- Προσφέρει μέσα από ένα πρόγραμμα εταιρικής κοινωνικής ευθύνης περίπου 500Κ€/έτος στοχεύοντας στη νέα γενιά και στη συνοχή της κοινωνίας.

ΕΠΙΛΟΓΟΣ

Σήμερα μπορούμε να πούμε με βεβαιότητα ότι οι Βιομηχανικές Εγκαταστάσεις Θεσσαλονίκης είναι μέρος των υποδομών της πόλης εξασφαλίζοντας την ενεργειακή τροφοδοσία της με ασφάλεια και σεβασμό στο περιβάλλον.

Συνεχίζουμε αθόρυβα να διαμορφώνουμε την ανάπτυξη της πόλης, αλλά και την κουλτούρα της, γιατί παραμένουμε πρότυπο βιομηχανίας για 50 χρόνια και σημείο αναφοράς της, εξασφαλίζοντας περίπου το 1,7% του ΑΕΠ της πόλης.

ΤΕΛΟΣ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗΣ

Σας ευχαριστώ