

ΟΙ ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ ΤΟΥ ΤΕΕ/ΤΚΜ ΓΙΑ ΤΗ ΖΩΝΗ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ

Την άμεση χωροθέτηση και των υπόλοιπων θυλάκων (για τα clusters δομικών υλικών, ενέργειας- περιβάλλοντος και μικροηλεκτρονικής), που περιγράφονται στο στρατηγικό σχέδιο της Αλεξάνδρειας Ζώνης Καινοτομίας (AZK), ζητά -μεταξύ άλλων- το ΤΕΕ/ΤΚΜ, με επιστολή προς τη διοίκηση της εταιρείας. Παράλληλα, ζητά να προχωρήσει άμεσα ο έγκαιρος χωροταξικός και περιβαλλοντικός προσδιορισμός των όρων δόμησης και κατασκευής υποδομών, σε συνδυασμό με τα απαραίτητα κίνητρα εγκατάστασης και προσέλκυσης επενδύσεων, ενώ σημειώνει ότι "κρίνεται ως μείζονος προτεραιότητας η διερεύνηση από την ΑΖΚ της δυνατότητας δημιουργίας θυλάκων και στη δυτική πλευρά της Θεσσαλονίκης".

Σε ό,τι αφορά τα κίνητρα, κατά την άποψη του ΤΕΕ/ΤΚΜ δεν αρκεί μόνο το υψηλό ποσοστό επιχορήγησης ή τυχόν φορολογικά κίνητρα. Θα πρέπει να υπάρξει ένας **συνδυασμός κινήτρων που να αφορούν στην παροχή υπηρεσιών εγκατάστασης, στη χρηματοδότηση και στην διευκόλυνση των επιχειρήσεων** σε σχέση με τα αποτελέσματα που επιτυγχάνονται. Π.χ. με τη δημιουργία ενός περιφερειακού ταμείου ή μέσω των νέων χρηματοδοτικών εργαλείων της Ε.Ε. να παρέχονται ικανά κεφάλαια σποράς για την εγκατάσταση νεοφυών επιχειρήσεων. Κρίσιμο παράγοντα για την επιτυχία της Ζώνης αποτελεί και η ανεύρεση του επιστημονικού δυναμικού, των funds και των επιχειρήσεων που θα επενδύσουν σε αυτή. Προς αυτή την κατεύθυνση, **το ΤΕΕ/ΤΚΜ προτείνει -μεταξύ άλλων- τη δημιουργία "προϊόντος" το οποίο η εταιρεία θα προβάλλει στο εξωτερικό και στους μελλοντικούς επενδυτές, τη θέσπιση κατάλληλου θεσμικού πλαισίου κινήτρων και την υλοποίηση προγραμμάτων μέσω του νέου ΕΣΠΑ 2014-2020.**

Η σύνδεση της ΑΖΚ με το οικοσύστημα καινοτομίας της πόλης και της ευρύτερης Περιφέρειας αλλά και με το σύνολο των επιχειρηματικών και αναπτυξιακών φορέων της ΠΚΜ αποτελεί έναν ακόμη σημαντικό παράγοντα επίτευξης της απαραίτητης σύμπλευσης για την επιτυχή πορεία της. "Θα πρέπει κατά προτεραιότητα να προσδιοριστεί ο ακριβής ρόλος έκαστου φορέα στην εν γένει δραστηριότητα της ΑΖΚ" υπογραμμίζεται στην επιστολή, στην οποία το ΤΕΕ/ΤΚΜ επισημαίνει ακόμη ότι κρίνεται ως στόχος υψηλής προτεραιότητας η ενίσχυση της συνεργατικότητας μεταξύ της ΑΖΚ και των φορέων ΕΚΕΤΑ, ΤΕΧΝΟΠΟΛΙΣ, ΚΕΠΑ, Θερμοκοιτίδες, Γεωργική Σχολή ώστε να αναπτυχθούν συνέργειες.

Το ΤΕΕ/ΤΚΜ προτείνει τέλος την πραγματοποίηση συνάντησης μεταξύ των εμπλεκόμενων φορέων, ώστε να υπάρξει πιο εμπειριστωμένη ενημέρωση. Το πλήρες κείμενο της επιστολής ακολουθεί (σ.σ. οι μεσοτίτλοι δεν περιλαμβάνονται στο κείμενο της επιστολής):

Το ΤΕΕ/ΤΚΜ από την πρώτη στιγμή υποστήριξε το εγχείρημα της δημιουργίας της Ζώνης Καινοτομίας καθώς θεωρεί ότι η ύπαρξη της αναβαθμίζει σημαντικά το πλούσιο ερευνητικό και επιχειρηματικό δυναμικό της Θεσσαλονίκης και ευρύτερα της Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας με πολλαπλασιαστικά αποτελέσματα στην τοπική και περιφερειακή ανάπτυξη. Επι-

σημαίνεται ότι ο υπερτοπικός και αναπτυξιακός χαρακτήρας της Ζώνης Καινοτομίας τεκμαίρεται από το γεγονός ότι στην Περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας έχουν την έδρα τους το μεγαλύτερο Πανεπιστήμιο της Ελλάδος, το ΑΠΘ, μία σειρά από αξιολογικά Πανεπιστήμια και Τεχνολογικά Ιδρύματα, υψηλών προδιαγραφών Ερευνητικά Κέντρα και Ινστιτούτα, και ισχυρή βάση μεταπολυτοπικής δραστηριότητας τα οποία αποτελούν ισχυρές εστίες ανάπτυξης εφαρμοσμένης έρευνας για την παραγωγή καινοτόμων προϊόντων και υπηρεσιών με παράλληλη ανάδειξη και διατήρηση της τεράστιας δεξαμενής επιστημονικού δυναμικού που απασχολείται σε αυτά.

Το Επιμελητήριο, με κάθε ευκαιρία και σε κάθε υπόμνημά του προς την εκάστοτε Πολιτική ηγεσία της χώρας υπενθύμιζε την ανάγκη επίσημης των σχετικών διαδικασιών για την έναρξη του έργου, όπως και στις πρόσφατες επιστολές, με αφορμή τα εγκαίνια της 79ης ΔΕΘ. Παράλληλα, στην παρούσα θητεία της Διοικούσας του ΤΕΕ/ΤΚΜ, έχει συγκροτηθεί Μόνιμη Επιτροπή Επιχειρηματικότητας-Ανταγωνιστικότητας και Καινοτομίας όπου τα θέματα της ΑΖΚ πρόκειται να αποτελέσουν σημαντική δραστηριότητα της Επιτροπής.

Τραγικές καθυστερήσεις και έλλειψη πολιτικής βούλησης

Η μέχρι σήμερα πορεία του έργου χαρακτηρίζεται δυστυχώς από τραγικές καθυστερήσεις λόγω έλλειψης πολιτικής βούλησης, ορθολογικού προγραμματισμού, έλλειψης εμπειρίας, απaráδεκτης γραφειοκρατίας, άστοχων επιλογών, στείρων τοπικών και κομματικών αντιπαραθέσεων, πλαστών διλημμάτων και ουσιαστι-

κής έλλειψης χρηματοδότησης για απτές αλλά και άυλες επενδύσεις.

Όλα αυτά αποτέλεσαν σημαντική τροχοπέδη στην ανάπτυξη και την απρόσκοπτη ενεργοποίηση της Ζώνης τοποθετώντας το έργο στη μοίρα των «Μεγάλων έργων» της πόλης, όπου τα λόγια και οι ευχές των υπευθύνων περισσεύουν, ενώ οι απτές πράξεις αγνοούνται.

Θετική είναι η πρόσφατη δωρεάν παραχώρηση της έκτασης για τη χρήση της υποδομής του ΕΘΙΑΓΕ, μετά από οκτώ χρόνια γραφειοκρατικών αγκυλώσεων και πολιτικών παλινδρομήσεων και η προεργασία που έχει γίνει για το Cluster στον αγροδιατροφικό τομέα, όπως επανειλημμένως είχε προτείνει το ΤΕΕ/ΤΚΜ.

Ιδιαίτερου ενδιαφέροντος για τους μηχανικούς και το ΤΕΕ/ΤΚΜ οι επόμενοι θύλακες

Όσο απαιτείται να προχωρήσουν άμεσα : Η χωροθέτηση για τους εναπομείναντες θύλακες που περιγράφονται στο στρατηγικό σχέδιο της ΑΖΚ. Επισημαίνεται ότι οι θύλακες για την ανάπτυξη των clusters στους τομείς δομικών υλικών, ενέργεια-περιβάλλον και της μικροηλεκτρονικής -τεχνολογίας πληροφορίας έχουν ιδιαίτερο ενδιαφέρον για το ΤΕΕ/ΤΚΜ καθώς η ανάπτυξή τους θα συμβάλει σημαντικά στην απασχόληση των μηχανικών που έχουν και την επιστημονική γνώση και τις δεξιότητες στους εν λόγω τομείς. Παράλληλα θα αναπτυχθούν ισχυρές συνέργειες των τεχνικών εταιρειών με την παραγόμενη έρευνα και καινοτομία στους συγκεκριμένους τομείς προς όφελος της αντα-

Συνέχεια στη σελίδα 22

ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΜΕΛΩΝ ΤΩΝ ΝΕ ΤΟΥ ΤΕΕ/ΤΚΜ, ΜΕΣΩ SKYPE

Το ΤΕΕ/ΤΚΜ στη συνεχή προσπάθειά του να επεκτείνει και να βελτιώνει τις παρεχόμενες υπηρεσίες προς όλα τα μέλη του, προχωρά στη δημιουργία ενός ακόμη διαύλου επικοινωνίας με τη μεσολάβηση των Νομαρχιακών Επιτροπών. Η επικοινωνία θα οργανωθεί αρχικά για την καλύτερη εξυπηρέτηση των συναδέλφων των νομών, που έχουν ερωτήματα σχετικά με την τακτοποίηση αυθαιρέτων (Ν.4178/13). Σε αυτό το πλαίσιο θα δημιουργηθεί σε κάθε Νομαρχιακή Επιτροπή λογαριασμός Skype. Οι μηχανικοί μέλη της ΝΕ, οι οποίοι θέλουν να χρησιμοποιήσουν την υπηρεσία θα πρέπει να αποστέλλουν στην ΝΕ με email τα ερωτήματά τους. Η ΝΕ θα τα δέχεται κάθε εβδομάδα έως την Τετάρτη στις 14:00. Στη συνέχεια, οι ερωτήσεις θα προωθούνται στο Τμήμα Επαγ-



γεματικών θεμάτων του ΤΕΕ/ΤΚΜ που θα τις επεξεργάζεται. Ακολούθως, κάθε Παρασκευή για μία ώρα, οι ΝΕ θα συνδέονται μέσω Skype με ηλεκτρονικών υπολογιστή των κεντρικών γραφείων του ΤΕΕ/ΤΚΜ στη Θεσσαλονίκη. Οι μηχανικοί που έχουν ήδη υποβάλει στην ΝΕ την ερώτησή τους θα προσέρχονται τη συγκεκριμένη ώρα στα γραφεία της και θα μπορούν να συμβουλευονται μέσω skype, αρμόδιο στέλεχος στη Θεσσαλονίκη που θα έχει μελετήσει το ερώτημά τους. «Οι λεπτομέρειες της διαδικασίας μπορούν να ρυθμιστούν από κοινού στη πορεία, ώστε να πετύχουμε την καλύτερη δυνατή εξυπηρέτηση των συναδέλφων», αναφέρει στην σχετική ανακοίνωση ο πρόεδρος της Διοικούσας Επιτροπής του ΤΕΕ/ΤΚΜ, Πάρις Μπίλλιας. ■

ΟΙ ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ ΤΟΥ ΤΕΕ/ΤΚΜ
ΓΙΑ ΤΗ ΖΩΝΗ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ

Συνέχεια από τη σελίδα 07

γωνιστικότητας του επαγγέλματος αλλά και των επιχειρηματικών πρακτικών (κατασκευές, υπηρεσίες management έργων, κ.λ.π.).

Να διερευνηθεί η δυνατότητα εγκατάστασης θυλάκων στη δυτική Θεσσαλονίκη

Ο έγκαιρος χωροταξικός και περιβαλλοντικός προσδιορισμός των όρων δόμησης και κατασκευής υποδομών σε συνδυασμό με απαραίτητα κίνητρα εγκατάστασης καθώς και οι διαδικασίες εγκατάστασης των επιχειρήσεων είναι απαραίτητος. Σε σχέση με το χωροταξικό σχέδιο ανάπτυξης των θυλάκων κρίνεται μειζονος προτεραιότητας, η διερεύνηση από την ΑΖΚ της δυνατότητας δημιουργίας θυλάκων στη δυτική πλευρά της πόλης όπου εδρεύει αξιοσημείωτη μάζα παραγωγικών επιχειρήσεων (ΒΙΠΕΘ, ΒΕΠΕ...) καθώς και το ΤΕΙΘ, όσο και του προγραμματισμού για την υλοποίησή τους.

Κρίσιμο παράγοντα για την επιτυχή υλοποίηση της ζώνης αποτελεί η ανεύρεση του επιστημονικού δυναμικού, των επιχειρήσεων και των funds τα οποία θα επενδύσουν στη Ζώνη καινοτομίας. Χωρίς αυτούς είναι ανέφελο να επενδυθούν χρήματα για δημιουργία υποδομών.

Δημιουργία “προϊόντος”, θέσπιση θεσμικού πλαισίου

Για το λόγο αυτό η προσπάθεια θα πρέπει να επικεντρωθεί στις εξής κατευθύνσεις: -Δημιουργία «προϊόντος» το οποίο η ζώνη θα προβάλλει στο εξωτερικό και στους μελλοντικούς επενδυτές προκειμένου να αναπτύξουν τις δραστηριότητές τους εντός της ζώνης. Η ΑΖΚ θα πρέπει άμεσα να αναπτύξει συνέργειες και συνεργασίες με φορείς του εξωτερικού και να συμμετέχει σε συγκεκριμένα επιχειρηματικά γεγονότα και ενώσεις για την απόκτηση και μεταφορά τεχνογνωσίας από το εξωτερικό. Προτείνεται η σύσταση ολιγομελούς ομάδας εμπειρογνομόνων, που θα αναλάβει αποκλειστικά το αντικείμενο της προώθησης της ΑΖΚ στο εξωτερικό.

-Δημιουργία κατάλληλου θεσμικού πλαισίου παροχής κινήτρων για την προσέλκυση επενδύσεων. Η εν λόγω προσπάθεια αποτελεί μεγάλο στοιχείο καθώς κρίνεται σε μεγάλο βαθμό η βιωσιμότητα αλλά και η ίδια η ύπαρξη της ΖΚ. Χωρίς κίνητρα ακυρώνεται στην ουσία ο ρόλος της ΖΚ. Απαιτείται μεγάλη προσοχή προκειμένου να ξεπεραστούν νομικά κυρίως εμπόδια με την ΕΕ (ΓΔ Ανταγωνισμού). Η «προχειρότητα» και ελλιπής προετοιμασία των προηγούμενων ετών δεν πρέπει να επαναληφθεί. Κατά την άποψη του ΤΕΕ/ΤΚΜ δεν αρκεί μόνο το υψηλό ποσοστό επιχορήγησης ή τυχόν φορολογικά κίνητρα. Θα πρέπει να υπάρξει ένας συνδυασμός κινήτρων που να αφορούν στην παροχή υπηρεσιών εγκατάστασης, στη χρηματοδότηση και στην διευκόλυνση των επιχειρήσεων σε σχέση με τα αποτελέσματα που επιτυγχάνονται. Π.χ. η δημιουργία ενός περιφερειακού ταμείου ή μέσω των νέων χρηματοδοτικών εργαλείων της Ε.Ε. να παρέχονται ικανά κεφάλαια σποράς (seed capital) για την εγκατάσταση νεοφυών επιχειρήσεων (start ups).

Αξιοποίηση του ΕΣΠΑ 2014-2020

Άμεση συσχέτιση με τα κίνητρα αποτελεί η υλοποίηση προγραμμάτων μέσω του νέου ΕΣΠΑ 2014-2020 με στόχο να βοηθούν την ανάπτυξη επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εντός της ζώνης. Π.χ. το πρόγραμμα νέα καινοτομική επιχειρηματικότητα, το πρόγραμμα μετεγκατάστασης επιχειρήσεων, τα προγράμματα ανθρώπινου δυναμικού της ΓΓΕΤ, προγράμματα βιομηχανικής πληροφορικής για επιχειρήσεις θα πρέπει να σχεδιαστούν ώστε να συμβάλλουν στην παραπάνω κατεύθυνση. Η αξιολόγηση των επενδυτικών σχεδίων είναι απαραίτητο να γίνεται με τη συμβολή της ΑΖΚ η οποία να καθορίσει συγκεκριμένους κανόνες επιλεξιμότητας και αξιολογικών κριτηρίων για την εγκατάσταση των επιχειρήσεων συμμετέχοντας στις Επιτροπές Αξιολόγησης. Σε κάθε περίπτωση και σε γενικότερο επίπεδο απαιτείται η ΑΖΚ να προχωρήσει στη δημιουργία χειριδιού αξιολόγησης και διαδικασιών εγκατάστασης υποψηφίων επιχειρήσεων, κ.λ.π. επιχειρηματικών projects εντός της ΖΚ. Πέρα από τα παραπάνω προγράμματα η ΑΖΚ εφόσον αποκτήσει διαχειριστική επάρκεια μπορεί η ίδια να αποτελέσει Ενδιάμεσο Φορέα Διαχείρισης ο οποίος να λειτουργεί υπό τη λογική και του global grant σχεδιάζοντας και υλοποιώντας προγράμματα που υπηρετούν τους στρατηγικούς στόχους και σκοπούς δημιουργίας της ζώνης, σε ολόκληρο το ΠΣΘ ή την ΕΠΘ.

Περί (αυτο)χρηματοδότησης

Καίριο ζήτημα είναι η χρηματοδότηση της ΑΖΚ. Σίγουρα η συμμετοχή σε προγράμματα της ΕΕ η οποία μέχρι σήμερα είναι ανύπαρκτη αποτελεί ένα χρήσιμο πεδίο προς αξιοποίηση. Η χρηματοδότηση από το ΠΕΠ ΚΜ και από το ΕΠΑΝΕΚ δεν θα πρέπει να περιοριστεί μόνο σε θέματα υποδομών και μελετών αλλά θα πρέπει πρωτίστως να στραφεί σε ενέργειες προώθησης και ενίσχυσης του ερευνητικού δυναμικού και του καινοτομικού επιχειρείν. Ωστόσο η αυτοχρηματοδότηση θα πρέπει να αποτελέσει αντικείμενο μελέτης για την μελλοντική πορεία της ΖΚ.

Η πρωτοβουλία Thessaloniki Smart up Innovation Hub και η ανάγκη προ-θερμοκοιτίδων

Η πρωτοβουλία Thessaloniki Smart up Innovation Hub για την υποστήριξη των νεοφυών επιχειρήσεων κρίνεται θετικά. Το ΤΕΕ/ΤΚΜ έχει πολλαπλές προτείνει στους αρμοδίους τη δημιουργία προ-θερμοκοιτίδων που συνοδεύονται με την παροχή εργαλείων παροχής μικροπιστώσεων για τη δημιουργία καινοτόμων επιχειρήσεων. Η ΑΖΚ μπορεί να αποτελέσει ένα σημαντικό πυλώνα σύνδεσης επιχειρηματικότητας-εκπαίδευσης υλοποιώντας σχετικό πρόγραμμα προετοιμασίας νεοφυών επιχειρηματιών όπου με την κατάλληλη χρηματοδότηση να εγκαθίστανται στην ΖΚ για την ανάπτυξη των δραστηριοτήτων τους. Η δημιουργία θερμοκοιτίδων μέσω υπάρχοντων υποδομών που υπάρχουν εντός της ζώνης θα πρέπει να συνδέεται με ισχυρά κίνητρα εγκατάστασης αλλά και υποστήριξης των επιχειρήσεων για την παραγωγή προϊόντων /υπηρεσιών υψηλής προστιθέμενης αξίας με έμφαση στην ανάπτυξη της τοπικής οικονομίας (βλέπε σχετική μελέτη Ελεγκτικού Συνεδρίου της ΕΕ).

Σύνδεση με το οικοσύστημα καινοτομίας της Θεσσαλονίκης και της Κ.Μακεδονίας

Η σύνδεση της ΖΚ με το οικοσύστημα καινοτομίας της πόλης και της ευρύτερης Περιφέρειας αλλά και με το σύνολο των επιχειρηματικών και αναπτυξιακών φορέων της ΠΚΜ αποτελεί σημαντικό παράγοντα επίτευξης της απαραίτητης σύμπλευσης για την επιτυχή πορεία της. Θα πρέπει να υπάρξει συνεχής ενημέρωση για το στόχο και το σκοπό της ζώνης και κυρίως τα οφέλη στην τοπική οικονομία. Η υπογραφή των μνημονίων συνεργασίας αποτελεί μία θετική προσπάθεια ωστόσο πρέπει κατά προτεραιότητα να προσδιοριστεί ο ακριβής ρόλος έκαστου φορέα στην εν γένει δραστηριότητα της ΖΚ και την προβολή της και όχι μόνο να περιορίζεται στην ικανοποίηση βραχυπρόθεσμων επικοινωνιακών αναγκών αμφιβόλου αποτελεσματικότητας. Στην κατεύθυνση αυτή θα βοηθήσει η υπογραφή μνημονίων συνεργασίας με το χρηματοπιστωτικό σύστημα υπό την προϋπόθεση βέβαια ότι έχουν υλοποιηθεί οι περισσότερες ενέργειες που αφορούν στην υλοποίηση των θεσμικών ζητημάτων (π.χ. κίνητρα, χωροθετήσεις θυλάκων). Για την υλοποίηση του οικοσυστήματος καινοτομίας, η ΑΖΚ θα πρέπει κατά προτεραιότητα να υλοποιήσει σειρά μελετών, που θα αποσαφηνίζουν το τοπίο, θα εξειδικεύουν τις στοχεύσεις της και θα βελτιώνουν τον σχεδιασμό των επόμενων βημάτων της, ώστε να εξοικονομηθούν πόροι. Πέρα από τις όμως από την υπογραφή των μνημονίων συνεργασίας κρίνεται ως στόχος υψηλής προτεραιότητας η ενίσχυση της συνεργατικότητας μεταξύ της ΑΖΚ και των φορέων ΕΚΕΤΑ, ΤΕΧΝΟΠΟΛΙΣ, ΚΕΠΑ, Θερμοκοιτίδες, Γεωργική Σχολή ώστε να αναπτυχθούν συνέργειες, οι οποίες αργότερα θα μπορέσουν να απλωθούν στην ευρύτερη περιοχή της Κεντρικής Μακεδονίας.

Με δεδομένο ότι η διοίκηση και διαχείριση της εταιρείας πρέπει να ασκείται με ιδιωτικοοικονομικά κριτήρια και με επίτευξη αποτελεσμάτων η στελέχωση με το αναγκαίο ανθρώπινο δυναμικό πρέπει να επιταχυνθεί.

Πρόταση για συνάντηση

Το ΤΕΕ/ΤΚΜ έχοντας πλήρη επίγνωση του ρόλου του ως τεχνικού συμβούλου της Πολιτείας και ως φορέας υψηλού κύρους που συμμετέχει και συμβάλει σε κάθε σοβαρή αναπτυξιακή προσπάθεια που υλοποιείται στην ΠΚΜ δεσμεύεται ότι θα συνεχίσει να στηρίζει την απρόσκοπτη λειτουργία της ΖΚ συμμετέχοντας ενεργά και εποικοδομητικά με τον εκπρόσωπο του στη Συμβουλευτική Επιτροπή Ανάπτυξης της ΑΖΚ προκειμένου η ΖΚ να μετεξελιχθεί σε ένα σύγχρονο εργαλείο επιστημονικής και τεχνολογικής ανάπτυξης που θα καθιερώσει την Θεσσαλονίκη σε διεθνή κλίμα ανάδειξης της εξωστρεφούς, καινοτομικής και ψηφιακής επιχειρηματικότητας με αξιοποίηση της γνώσης και των δεξιοτήτων του επιστημονικού της δυναμικού.

Στην κατεύθυνση αυτή πιστεύουμε ότι θα είναι χρήσιμη και αποτελεσματική μία συνάντηση μεταξύ των δύο φορέων, προκειμένου να υπάρξει πιο εμπειριστατωμένη ενημέρωση και ανταλλαγή απόψεων για το σχέδιο δράσης της ΑΖΚ καθώς και των προτάσεων του ΤΕΕ/ΤΚΜ.

