

Διαχείρισης Τεχνικών Έργων

Επιμέλεια: Π. Παντουβάκης, Τομέας Προγραμματισμού & Διαχείρισης Τεχνικών Έργων, Σχολή Πολιτικών Μηχανικών, ΕΜΠ

σία ενός ατόμου γίνονται αντικείμενο συζήτησης από την ομάδα. Επιπρόσθετα, οι Πανεπιστημιακοί δάσκαλοι έχουν επιφορτιστεί με την προετοιμασία υλικού και την ενημέρωση των εκπαιδευομένων πάνω στις αναμενόμενες εξελίξεις σε συναφείς τομείς όπως προκύπτουν από τη διεθνή εμπειρία. Για παράδειγμα, τα τυπικά χρονοδιαγράμματα που βασίζονται στη δικτυωτή ανάλυση διδάσκονται και από το πρίσμα των συστημάτων τεσσάρων διαστάσεων (4D) τα οποία συνθέτουν χωρική πληροφορία τριών διαστάσεων με το χρόνο (τέταρτη διάσταση)

Πρόσθετα με τη δουλειά στην τάξη, η εκπαιδευτική διαδικασία συμπληρώνεται με τεχνικές επισκέψεις τόσο σε εργοτάξια των εταίρων του έργου για την επίδειξη συγκεκριμένων κατασκευαστικών μεθόδων και προβλημάτων που παρουσιάστηκαν στην πράξη όσο και κεντρικών γραφείων για την επίδειξη συστημάτων διαχείρισης (όπως για παράδειγμα το σύστημα διαχείρισης εγγράφων της Εγνατίας Οδού Α.Ε.).

Η διεθνής τεχνογνωσία διαχέεται στο δίκτυο μέσω των διακεκριμένων ξένων καθηγητών που διοργανώνουν ειδικά για το σκοπό αυτό σεμινάρια.

Τέλος, άλλοι επαγγελματίες τόσο των εταίρων όσο και άλλων επιχειρήσεων ενημερώνονται για τις δραστηριότητες του nCPM και συμμετέχουν μέσω της συμπλήρωσης ερωτηματολογίων στην αναζήτηση στοιχείων σχετικών με την τρέχουσα τεχνογνωσία στην περιοχή. Τα στοιχεία αυτά, μαζί με τις εμπειρίες που συλλέγονται κατά τη διάρκεια των δραστηριοτήτων του έργου ανακοινώνονται στον κατασκευαστικό κλάδο μέσω συνεδρίων και παρουσιάσεων. Ένα τέτοιο γεγονός, διοργανώθηκε πρόσφατα στη Θεσσαλονίκη από το Ε.Μ.Πολυτεχνείο και το Α.Π.Θ. (3ο Επιστημονικό Συνέδριο στη Διαχείριση Τεχνικών Έργων, 24-25 Σεπτεμβρίου) με συμμετοχή επιστημόνων από 14 χώρες (<http://users.ntua.gr/jpp>). Στο Συνέδριο αυτό συμμετείχε και ο Υφυπουργός Δημοσίων Έργων, Καθηγητής κ. Θ. Ξανθόπουλος ο οποίος επέδειξε ιδιαίτερο ενδιαφέρον για τις δραστηριότητες του έργου. Τα πρακτικά του Συνεδρίου (ISBN 960-254-642-5) αποτελούνται από περίπου 50 εργασίες έκτασης 450 σελίδων.

Αναμενόμενα Αποτελέσματα

Στο σημείο αυτό θα συζητήσουμε συνοπτικά τα αναμενόμενα αποτελέσματα του έργου nCPM.

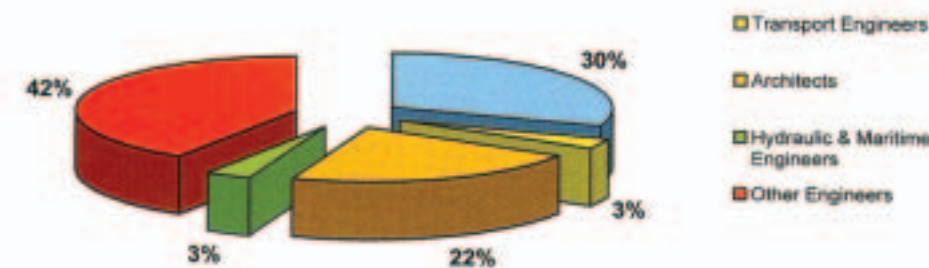
Πιο συγκεκριμένα, το έργο αποσκοπεί στη δημι-

management που προσφέρονται στα ελληνικά ΑΕΙ και ΤΕΙ

- Εθνικό Μετσόβειο Πολυτεχνείο
- Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης
- Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου
- Πανεπιστήμιο Αιγαίου
- Πανεπιστήμιο Πειραιώς
- Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας
- Πανεπιστήμιο Κρήτης
- Πανεπιστήμιο Πατρών
- Πάντειο Πανεπιστήμιο Κοινωνικών & Πολιτικών Επιστημών
- Πανεπιστήμιο Μακεδονίας
- Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών

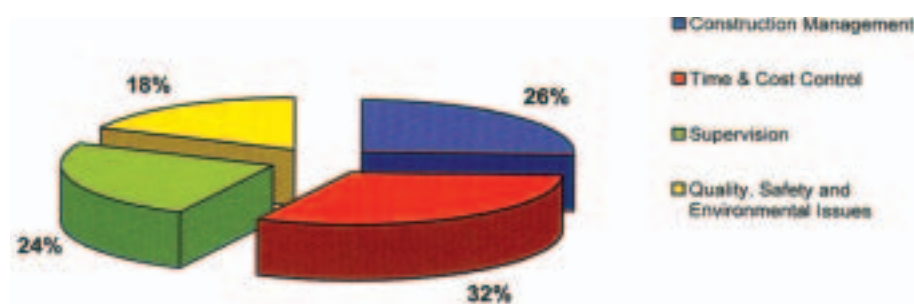
il Information"

Ανάλυση της ζήτησης για μηχανικούς στην Ελλάδα



Πηγή: «Project Management in Greece: A Brief Perspective & Useful Information"

Δεξιότητες για τις οποίες υπάρχει ζήτηση στο Project Management



Πηγή: «Project Management in Greece: A Brief Perspective & Useful Information"

ουργία αξίας (value) για όλους του συμμετέχοντες εταίρους με τη μορφή στρατηγικών πλεονεκτημάτων όχι απαραίτητα με αυστηρή εφαρμογή της μεθοδολογίας εύρεσης της ανταποδοτικότητας της επένδυσης. Αυτό γίνεται χωρίς την οικονομική συνεισφορά των συμμετεχόντων ιδιωτικών φορέων μια και το έργο χρηματοδοτείται από τη ΓΓΕΤ.

Ο προσανατολισμός του έργου δεν είναι μια συγκεκριμένα ομάδα (κρίκος) της παραγωγικής αλυσίδας αλλά ο συνολικός κλάδος. Έτσι, μέσω της πειραματικής διερεύνησης με τους υπάρχοντες εταίρους, επιζητείται η προσέλκυση και άλλων συναφών φορέων, ιδιαίτερα από διαφορετικές (μη καλυπτόμενες προς το παρόν) γεωγραφικές περιοχές.

Μέσω της συνεργατικής δράσης του δικτύου επιζητείται η προσέλκυση περαιτέρω χρηματοδότησης η οποία θα εξασφαλίσει την αυτο-τροφοδοτούμενη ανάπτυξη του και πέραν της συμβατικής του ζωής. Με τον τρόπο αυτό η παρούσα φάση του δικτύου θεωρείται ως εμβρυακή (με βάση την ορολογία του DTI). Περαιτέρω ανάπτυξη του δικτύου θα πρέπει να αναμένεται όταν συγκεντρωθεί η τεχνογνωσία εκείνη που θα είναι του ενδιαφέροντος και άλλων συναφών φορέων.

Συμπερασματικά, αναμένεται ότι μέσω συνεργατικών δράσεων οριζόντιας διάστασης (δηλ. ενδιαφέροντος οποιουδήποτε μετέχει στην παραγωγική αλυσίδα) με βάση την εκπαίδευση και τη μεταφορά τεχνογνωσίας (τόσο ανάμεσα στα μέλη του δικτύου όσο και από το εξωτερικό) το έργο nCPM μπορεί να δημιουργήσει την αναγκαία κρίσιμη μάζα που απαιτείται για τη δημιουργία μιας αυτο-τροφοδοτούμενης συνεργατικής δικτύωσης στη διαχείριση τεχνικών έργων (ΔΤΕ) προς όφελος τόσο της περιοχής όσο και της οικονομίας γενικότερα. Η κατασκευαστική βιομηχανία της χώρας μας προσκαλείται να συμμετέχει!

Βιβλιογραφία

- Bennett, J.** (2000) Construction – The third way: Managing cooperation and competition in construction, Butterworth – Heinemann, U.K.
- DTI** (2003) A Practical Guide to Cluster development , HMSO, London.
- Gray, C.** (2004) Technology clusters used to achieve project performance change, 3rd Conf. on PM, 24-25 Sept., Thessaloniki, Greece, pp. 73-78.
- Humphrey, S. & Chui San, S.H.** (2003) Global trends in construction procurement, 2nd Int. Conf. on Construction in the 21st Century, 10-12 Dec., Hong Kong, pp. 139-145.
- Kibert, C. Grubbs, J. & Waller, D.L.** (1992) A comparative analysis of construction courses at selected undergraduate building construction programs in the United States, ASC 28th Annual Conf. Procs, Auburn University, 9 – 11 April, pp 43 – 58.
- Pantouvakis, J.P.** (2002) An investigation of the construction project management practices in Greece, 3rd Int. Conf. DMinUCE, London, 6- 8 November.
- Γιάνναρος, Ι.** (2004) Ανασκόπηση της πορείας εξέλιξης του κλάδου κατασκευών και προσέγγιση του επιχειρηματικού περιβάλλοντος που θα διαμορφωθεί στην αγορά μετά την Ολυμπιάδα του 2004, Ενημερωτικό Δελτίο Τ.Ε.Ε., Τεύχος 2305, 26 Ιουλίου σελ. 14-16.
- Παντουβάκης, Π.** (2003) Θεωρία & Πράξη στη διαχείριση έργων, Τεχνικά Χρονικά (Ηλεκτρονική Έκδοση), Τεύχος Νοεμβρίου - Δεκεμβρίου, σελ. 1-13.
- Porter, M.E.** (1990) The Competitive Advantage of Nations, Free Press, NY, USA.
- Sawidis, K.** (2004) The outlook for the Greek construction companies in foreign markets, Bulletin of the T.C. of Greece, Issue 2305, 26-July, pp. 19-20 (in Greek).
- Sirakoulis, K., Ipsilantis, P. & V.C. Gerogiannis** (2004) Factors affecting PM applicability in Greece, 3rd Conf. on PM, 24-25 Sept., Thessaloniki, Greece, pp. 217-222.
- Winch, G.M.** (2002) Managing Construction Projects, Blackwell Publishing, U.K. ■