



## ΣΥΝΕΝΤΕΥΞΗ

Γιώργος Σκόδρας

### Η ΕΥΑΘ με ριζοσπαστικές προτάσεις ανάπτυξης

■ ANNH ΚΑΡΟΛΙΔΟΥ

• Έργο πρώτης προτεραιότητας για το πολεοδομικό συγκρότημα Θεσσαλονίκης, η Β! φάση του διυλιστηρίου πόσιμου νερού.

• Έχει ήδη κατατεθεί πρόταση για να αναλαμβάνει η ΕΥΑΘ Α.Ε. την πλήρη εκτέλεση έργων της ΕΥΑΘ Παγίων.

Διευθύνων σύμβουλος της ΕΥΑΘ Α.Ε. εδώ και δύομισι χρόνια και, πρόεδρος της εταιρείας από το Νοέμβριο του 2007, ο Γιώργος Σκόδρας, με ενισχυμένη πλέον τη θέση του, προχωράει στην υλοποίηση των φιλόδοξων σχεδίων ανάπτυξης της εισηγμένης.

Οι προτάσεις του Δρ. χημικού μηχανικού με σημαντικό ερευνητικό έργο, περιλαμβάνουν δραστηριοποίηση στους χώρους των τηλεπικοινωνιών και της ενέργειας, συνεργασίες με άλλους φορείς για υποδομές με ΣΔΙΤ, πλήρη εκτέλεση έργων για λογαριασμό της ΕΥΑΘ Παγίων. Ο Γιώργος Σκόδρας, απερίφραστα, υποστηρίζει τη μείωση του ποσοστού του ελληνικού δημοσίου στην εισηγμένη, δηλώνοντας παράλληλα πως μόνο οφέλη μπορεί να υπάρξουν για την ΕΥΑΘ, από τη συνεργασία με τον όμιλο της Suez.

**Ποιες οι ιδιαιτερότητες στο μάντζμεντ με ιδιωτικο-οικονομικά κριτήρια, μίας εταιρείας, που παρέχει ένα κοινωνικό αγαθό, είναι εισηγμένη στο Χ.Α., αλλά και παραμένει υπό τη σκέπη του κράτους;**

«Ο έλεγχος του κράτους, στο βαθμό και την έκταση που υπήρχε μετά την εισαγωγή της εταιρείας στο Χρηματιστήριο, καταργήθηκε πλήρως με το νόμο 3429/2005. Βασικός μέτοχος είναι το ελληνικό δημόσιο, αλλά δεν έχει ούτε περισσότερα, ούτε λιγότερα δικαιώματα από τους υπόλοιπους μετόχους. Υπό την έννοια αυτή, ο κρατικός έλεγχος όπως και η αντίστοιχη εποπτεία, έχει καταργηθεί.

Για την ΕΥΑΘ ισχύει ότι και για τις υπόλοιπες ανώνυμες εταιρείες. Είναι περισσότερο στο μυαλό μας ότι η ΕΥΑΘ έχει παραμείνει κράτος και μάλιστα με την αρνητική έννοια του όρου.

Όπως είναι γνωστό, η εταιρεία προήλθε από τη συγχώνευση δύο παλιών Ν.Π.Δ.Δ., του Ο.Υ.Θ. και του Ο.Α.Θ.. Τα σχήματα αυτά ξεπεράστηκαν από τις εξελίξεις και πράγματι ακολουθήθηκε μία πορεία προς τη θετική κατεύθυνση, αλλά κατά τη γνώμη μου, όχι με τόσο τολμηρά βήματα όσο θα έπρεπε.

Έγιναν σημαντικά βήματα με τη δημιουργία της ΕΥΑΘ και την εισαγωγή της στο Χρηματιστήριο, αλλά έχουμε ακόμη δρόμο για να αποκτήσουν η ΕΥΑΘ Α.Ε. και τα στελέχη της εταιρική κουλτούρα, κάτι αναγκαίο αφού καλείται να λειτουργήσει σε ένα περιβάλλον ανοικτό στον ανταγωνισμό.

Έχουμε υποχρέωση, με βασικό κριτήριο την ανάληψη κόστους-οφέλους, να σεβαστούμε τα χρήματα των συμπολιτών μας και να αξιοποιήσουμε όλους τους πόρους που η εταιρεία διαθέτει. Ιδιωτικο-οικονομικά κριτήρια δε σημαίνει κοινωνική αναληψία, σημαίνει αξιοποίηση των διαθέσιμων οικονομικών και ανθρώπινων πόρων έτσι ώστε να επιτυγχάνουμε το βέλτιστο αποτέλεσμα».

**Για να πει κανείς ότι η ΕΥΑΘ έχει προσαρμοσθεί πλήρως στις απαιτήσεις της σύγχρονης εποχής, τι πρέπει ακόμη να γίνει;**

«Χρειάζεται αλλαγή νοοτροπίας, κάτι ομολογου-

μένως δύσκολο για τη δική μας γενιά, καθώς τα 20-25 πιο παραγωγικά χρόνια της ζωής μας τα διανύσαμε με μια αντίληψη θερμοκηπίου, κρατικής προστασίας.

Είναι λοιπόν θέμα αλλαγής νοοτροπίας, αλλά και ανάπτυξης εταιρικής κουλτούρας όπως κι' αλλαγής δομών.

Παρά ταύτα η ΕΥΑΘ έχει κάνει πάρα πολλά βήματα. Κατά πρώτον προσαρμόσε πάρα πολύ γρήγορα το καταστατικό της, αφαιρώντας τις περισσότερες αγκυλώσεις του παρελθόντος.

Βέβαια πρέπει να ξεπεραστεί και η κακώς νοούμενη αντίληψη περί του τρόπου λειτουργίας των συνδικαλιστών, οι οποίοι περίπου εννοούν ότι θα πρέπει να διοικούν τις εταιρείες.

Επίσης, η ΕΥΑΘ άλλαξε τον κανονισμό εσωτερικής υπηρεσίας. Η αρχαιότητα δεν αποτελεί πλέον κριτήριο για την εξέλιξη του προσωπικού, αλλά μόνο η ικανότητα. Η εταιρεία έχει τη δυνατότητα να προσλάβει διευθυντικά στελέχη από την αγορά εργασίας. Από αυτή τη διαδικασία ασφαλώς και δεν αποκλείονται τα στελέχη της εταιρείας».

**Υπάρχει ανάγκη για αλλαγές στη σχέση με το ελληνικό δημόσιο;**

«Πράγματι υπάρχουν θέματα που πρέπει να αποσαφηνιστούν στη σχέση μας με το ελληνικό δημόσιο, γιατί η ΕΥΑΘ Α.Ε. δεν είναι τίποτε άλλο παρά λειτουργός υφιστάμενων συστημάτων και αυτό γίνεται με βάση μία μακροχρόνια σύμβαση που ισχύει μέχρι το 2031, η οποία προβλέπει συγκεκριμένα δικαιώματα και υποχρεώσεις.

Όμως αυτή η σύμβαση χρειάζεται βελτίωση. Υπάρχουν λοιπόν κάποιες 'γκρίζες ζώνες': πώς προσδιορίζεται το σύστημα, ποιος πληρώνει τι, πότε και πώς γίνονται οι επενδύσεις.

Για παράδειγμα, θεωρητικά τρέχουν δύο επενδυτικά προγράμματα, της ΕΥΑΘ Α.Ε. και της ΕΥΑΘ Παγίων. Η α.ε. που για τη πρώτη προγραμματική περίοδο είχε μια δέσμευση 78 εκ. ευρώ, για επενδύσεις, πραγματοποίησε επενδύσεις 103 εκ. ευρώ. Από την άλλη, η ΕΥΑΘ Παγίων, δεν πραγματοποίησε επενδύσεις.

Για τη δεύτερη 5ετη περίοδο (2007-2011), η ΕΥΑΘ Α.Ε. έχει προγραμματίσει επενδύσεις 102 εκ. ευρώ, δεν βλέπουμε όμως τι έχει προγραμματίσει η ΕΥΑΘ Παγίων. Η μη υλοποίηση του επενδυτικού προγράμματος της ΕΥΑΘ Παγίων, δημιουργεί υστέρηση στην ανάπτυξη της ΕΥΑΘ Α.Ε. και απώλειες εσόδων.

Φυσικά θα πρέπει να πω, ότι η εκτέλεση επενδύσεων από την ΕΥΑΘ Παγίων, εξαρτάται από κρατικές χρηματοδοτήσεις και δυστυχώς το 5ετες επενδυτικό πλάνο της ΕΥΑΘ Παγίων, για την πρώτη προγραμματική περίοδο, δεν είχε ενταχθεί στο Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων.

Ωστόσο, από το Νοέμβριο του 2005 είναι ενταγμένα στο Π.Δ.Ε. 122 εκ. ευρώ για έργα της ΕΥΑΘ Παγίων, που όμως δεν έχουν ξεκινήσει, δύο χρόνια μετά.

Ίσως, για να υπάρξει πρόοδος στον τομέα των έρ-

γων, η ΕΥΑΘ Παγίων, θα μπορούσε να μας αναθέτει, όχι μόνο την επίβλεψη έργων, όπως συμβαίνει, αλλά και την πλήρη εκτέλεση τους, έτσι ώστε να μη μένουν πόροι αναξιοποίητοι. Εμείς κάναμε σχετική εισήγηση στα συναρμόδια υπουργεία».

**Για να καλυφθούν οι ανάγκες του ευρύτερου πολεοδομικού συγκροτήματος Θεσσαλονίκης, σε υπηρεσίες ύδρευσης και αποχέτευσης, τι έργα απαιτούνται;**

«Αυτό είναι το βασικό στοιχείο του επιχειρηματικού πλάνου της ΕΥΑΘ Α.Ε. για τα επόμενα πέντε χρόνια και στόχος μας είναι να ταυτισθούν οι ζώνες ύδρευσης και αποχέτευσης, ώστε πελάτης μας να είναι ο τελικός καταναλωτής, ο οποίος θα απολαμβάνει ποιοτικές υπηρεσίες, με ενιαίο τιμολόγιο, ενώ η εταιρεία δε αντιμετωπίζει τα γνωστά προβλήματα πληρωμών, που δημιουργούν οι δήμοι».

Η ΕΥΑΘ σήμερα παρέχει υπηρεσίες σε 19 δήμους. Όμως η οικιστική ανάπτυξη της πόλης είναι ραγδαία και η υστέρηση στο επενδυτικό πρόγραμμα της ΕΥΑΘ Παγίων έχει σαν αποτέλεσμα στις περιοχές επεκτάσεων των σχεδίων πόλεων, να μην υπάρχουν υποδομές. Αυτό σημαίνει ότι θα πρέπει να τρέξουμε πολύ γρήγορα τις επενδύσεις, να δούμε οι δήμοι αν μπορούν να αξιοποιήσουν πόρους από τη παροχή σε χρήμα, στις πολεοδομήσεις των νέων περιοχών, αλλά θα πρέπει να χρησιμοποιήσουμε και πιο εξελιγμένα χρηματοοικονομικά εργαλεία όπως είναι τα ΣΔΙΤ.

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. είναι βέβαιη ότι θα μπορέσει να προσελκύσει συνεργάτες ώστε να σπκώσει το βάρος μιας τέτοιας προσπάθειας, σε σχήματα που θα δημιουργηθούν από κοινού με δήμους.

Ειδικότερα, σε ότι αφορά την εκτέλεση έργων. Το πρώτο που πρέπει να γίνει είναι η Β! φάση του διυλιστηρίου πόσιμου νερού, έτσι ώστε οι 150.000 κ.μ. την ημέρα που μπορούμε να πάρουμε, να γίνουν 300.000 κ.μ. Αυτό το έργο, μαζί με την Αραβησό και τις γεωτρήσεις μας, θα δώσει μία διαθεσιμότητα 400.000-500.000 κ.μ. ημερησίως. Έτσι θα μπορούμε να καλύψουμε όλη την περιοχή από τη Χαλάστρα και τον Άγιο Αθανάσιο, μέχρι τη Μηχανιώνα και μάλιστα με ασφάλεια και με εξαιρετικής ποιότητας πόσιμο νερό.

Το έργο της Β! φάσης είναι αναγκαίο καθώς ο αγωγός της Αραβησού είναι 30 ετών, έχει υποστεί υδραυλικά πλήγματα στο παρελθόν και είναι επισφαλής.

Κατά δεύτερον, θα πρέπει να γίνουν δίκτυα σε περιοχές που δεν υπάρχουν και αλλού, να εκσυγχρονισθούν υφιστάμενα, που έγιναν από ΟΤΑ και είναι εκτός προδιαγραφών. Τέτοιες περιοχές υπάρχουν κυρίως στη δυτική Θεσσαλονίκη, σε Σταυρούπολη, Εύοσμο, Αμπελοκήπους.

Θα πάμε στο συνοικισμό της Νικόπολης-σε περίπου ενάμισι μήνα ελπίζουμε να έχουμε ανάδοχο-πρέπει να πάμε στο Ωραιόκαστρο με καινούργια δίκτυα, στην Ευξεινούπολη, εκεί που υπάρχουν ιδιωτικά δίκτυα και, να φθάσουμε μέχρι τη Μυγδονία, όπου και για εκεί υπάρχει πρόβλεψη για μεγάλη οικιστική ανάπτυξη. Μά-



Φωτογραφία: PinkFish CS

λιστα, στο πλαίσιο ενός ευρύτερου σχεδιασμού, θα πρέπει να λειτουργήσει η εγκατάσταση επεξεργασίας λυμάτων που υπάρχει στα όρια του Δήμου Μυγδονίας και να εξυπηρετήσει και τους δήμους Λαχανά και Ασοήρου. Την αξιόπιστη λειτουργία τέτοιων εγκαταστάσεων, μπορεί επίσης να αναλάβει η ΕΥΑΘ Α.Ε.

Στα ανατολικά του πολεοδομικού συγκροτήματος, τα προβλήματα είναι πιεστικότερα γιατί η οικιστική επέκταση γίνεται ραγδαίους ρυθμούς. Για παράδειγμα χιλιάδες στρέμματα γης εντάσσονται στα σχέδια πόλεων των δήμων Θέρμης, Μίκρας και Θερμαϊκού».

#### Τι ύψους επενδύσεις απαιτούνται για να γίνουν τα παραπάνω έργα;

«Με τα σημερινά δεδομένα, η β! φάση του διυλιστηρίου νερού και οι κατασκευές και βελτιώσεις δικτύων, απαιτούν επενδύσεις 200- 250 εκ. ευρώ, νούμερο ενδεικτικό.

Θα πρέπει λοιπόν να αξιοποιηθούν τάχιστα τα 122 εκ. ευρώ που είναι ενταγμένα στο Π.Δ.Ε., για την ΕΥΑΘ Παγίων και, για το υπόλοιπο ποσό, εφόσον δεν υπάρχει η δυνατότητα εξασφάλισης και άλλων κονδυλίων από κρατικούς πόρους, θα ήταν εφικτό, να προχωρήσουμε σε συνεργασία με τους ΟΤΑ και την ελληνική πολιτεία, σε ΣΔΙΤ, έτσι ώστε να αντλήσουμε κεφάλαια και τεχνονομία, μέσα από συνεργασίες που θα κάνει η ΕΥΑΘ Α.Ε., η οποία θα έχει πρωταγωνιστικό ρόλο.

Αυτή την προοπτική, έχουμε αρχίσει σιγά- σιγά να συζητούμε με τους εμπλεκόμενους δήμους».

#### Οι τιμολογιακές αυξήσεις που δόθηκαν, καλύπτουν την εταιρεία;

«Με βάση τον υφιστάμενο σχεδιασμό, ναι, υπάρχει όμως και ένα σημαντικό ζήτημα για εμάς που εκκρεμεί. Για δεύτερη συνεχόμενη φορά δε δόθηκε στην εταιρεία το τέλος λειτουργίας εγκαταστάσεων, βιολογικών και διυλιστηρίου, αίτημα στο οποίο θα επανέλθουμε εντός του 2008».

#### Ποιες πρωτοβουλίες αναπτύσσει η ΕΥΑΘ Α.Ε. με στόχο την ανάπτυξη της μέσα από νέες δραστηριότητες;

«Ήδη κάναμε ένα μεγάλο βήμα, δημιουργώντας τη πρώτη θυγατρική, την ΕΥΑΘ Υπηρεσίες Α.Ε.. Προσπαθούμε να εμπλακούμε σε νέους τομείς δραστηριοτήτων όπως είναι οι τηλεπικοινωνίες και η ενέργεια.

Με την ΕΥΑΘ Υπηρεσίες θα κινηθούμε στις τηλεπικοινωνίες, αξιοποιώντας τα υπάρχοντα δίκτυά μας, ενώ σε επόμενο χρόνο θα ιδρυθεί και η ΕΥΑΘ Ενεργειακή.

Στο χώρο της ενέργειας σχεδιάζουμε να μπούμε με τη παραγωγή ενέργειας από τη λυματολάσπη, αλλά και με τη δημιουργία δύο φωτοβολταϊκών μονάδων, σε Σίνδο και Μπχανιώνα, συνολικής ισχύος 2 MW. Για τα φωτοβολταϊκά περιμένουμε την αξιολόγηση της ΡΑΕ.

Η Ενεργειακή θα συσταθεί με το που θα ολοκλη-

ρωθεί η επένδυσή μας για παραγωγή βιοαερίου από τη λυματολάσπη, δηλαδή μετά τον Ιούνιο του 2008. Με τη σύσταση της εταιρείας θα παραχωρηθεί στη θυγατρική η άδεια ηλεκτροπαραγωγής που διαθέτει η ΕΥΑΘ Α.Ε.

Η δική μας επένδυση, είναι ανεξάρτητη από άλλους σχεδιασμούς, αφορά δε εκσυγχρονισμό και αναβάθμιση της εγκατεστημένης ισχύος στην υφιστάμενη μονάδα. Βεβαίως, υπάρχει το πολύ μεγαλύτερο πρόγραμμα της διαχείρισης της λυματολάσπης και το σχέδιο του ΥΠΕΧΩΔΕ που προβλέπει τη κατασκευή μονάδας ξήρανσης. Έργο που θα απαιτήσει μεγάλο χρόνο, για να δώσει τους όποιους καρπούς, ενώ δεν αποτελεί ολοκληρωμένη λύση καθώς σταματάει στη ξήρανση.

Μέσα στον Ιανουάριο θα υποβάλουμε πρόταση στο ΥΠΕΧΩΔΕ, την έχουμε ήδη ετοιμάσει, παρουσιάζοντας μια διαφορετική προσέγγιση στο θέμα».

#### Στο κλάδο των τηλεπικοινωνιών πως ακριβώς μπορεί να δραστηριοποιηθεί η ΕΥΑΘ Α.Ε., μία εταιρεία ύδρευσης και αποχέτευσης;

«Εκπονούμε, μαζί με την Ericsson, μία πλήρη μελέτη που καλύπτει όλα τα θέματα του business development κι' η οποία θα ολοκληρωθεί περί τα τέλη Φλεβάρη αρχές Μάρτη. Έχοντας έτοιμη τη μελέτη, θα απευθυνθούμε με συγκεκριμένα δεδομένα, στους παρόχους υπηρεσιών τηλεπικοινωνιών και πληροφορικής/ ευρυζωνικά δίκτυα.

Ουσιαστικά η ΕΥΑΘ Α.Ε. επιθυμεί να λειτουργήσει περίπου όπως ο ΔΕΣΜΗΕ, δηλαδή ως διαχειριστής του συστήματος, που έχει την υποδομή και την οποία διαθέτει σε όλους. Δεν έχουμε τη πρόθεση να δημιουργήσουμε μονοπώλιο για λογαριασμό κανενός.

Μπορούμε δε να προσφέρουμε από πλευράς υποδομής, ότι χρειάζονται οι πάροχοι, στη ζώνη δραστηριότητάς μας. Βασικό κορμό, δακτυλίους, αλλά και να πάμε μέχρι το κάθε σπίτι, το λεγόμενο fibre to the home. Όλα αυτά, με τη χρήση μικρών ρομπότ που θα εισέρχονται στους αγωγούς από τα φρεάτια επίσκεψης, χωρίς σκαφίματα, αναστατώσεις, αποκαταστάσεις και, σε πολύ μικρότερο κόστος - στο 1/5 του κόστους του κλασικού τρόπου εγκατάστασης- αλλά και σε ελάχιστο χρόνο.

Για να παρέχουμε αυτές τις υποδομές, θα πρέπει να φτιάξουμε εμείς το βασικό κορμό του έργου, ή να συνεργαστούμε με κάποιο venture capital ή να ζητήσουμε από τους ίδιους τους παρόχους να επενδύσουν, ενώ όσοι πάροχοι μπούνε αργότερα στο σύστημα, θα καταβάλουν royalties.

Άμεσα μπορούμε να εγκαταστήσουμε 7 tubes με 144 ζεύγη ίνας στο κάθε ένα, τεράστιο capacity που καλύπτει τωρινές και μελλοντικές υπηρεσίες στο χώρο της τηλεφωνίας, του ιντερνετ, του triple play.

Σε πρώτη φάση, για το έργο απαιτείται η κατασκευή του βασικού σκελετού και των σημείων σύζευξης των τηλεπικοινωνιακών κέντρων, ύψους επένδυσης περίπου 600.000 ευρώ. Η ΕΥΑΘ μπορεί ανετότατα να χρηματοδοτήσει το έργο, κόστος

που μπορεί να καλυφθεί από άλλες τηλεπικοινωνιακές υπηρεσίες.

Είμαστε ήδη στην αγορά και συζητάμε, με εταιρείες, τους πιθανούς τρόπους συνεργασίας. Είναι γνωστό ότι έχουν γίνει συζητήσεις με Tellas και Forthnet».

#### Η συνεργασία με τη SUEZ είναι ικανοποιητική; Μπορεί να γίνει ουσιαστικότερη για την εταιρεία;

«Θεωρούμε ότι μόνο να κερδίσουμε έχουμε από ομίλους όπως της SUEZ, αφού μάλιστα συμμετέχει στο μετοχικό μας κεφάλαιο και έχει τη διάθεση να μας στηρίζει σε τεχνικά θέματα, κυρίως σε ζητήματα υψηλής τεχνολογίας είτε αναλύσεων και χαρακτηρισμού για τη ποιότητα των νερών, είτε σε εφαρμογές τηλεματικής και πληροφορικής καθώς θέλουμε να εισάγουμε την αυτοματοποίηση στις εγκαταστάσεις μας. Ήδη προχωρούμε σταδιακά, με ίδιες δυνάμεις και με τη συνδρομή της Suez, στην αυτοματοποίηση των εγκαταστάσεών μας. Μέσα στο Φλεβάρη θα έχει ολοκληρωθεί η αυτοματοποίηση δύο μεγάλων αντλιοστασίων ύδρευσης, του Δενδροποτάμου και της Καλλιθέας, κάτι που σταδιακά θα επεκταθεί σε όλες τις εγκαταστάσεις ύδρευσης και αποχέτευσης. Θα υπάρχουν δύο κέντρα διοίκησης αυτοματοποιημένα, που θα λειτουργούν με προσωπικό εποπτείας, πολύ λιγότερο από το προσωπικό που είναι σήμερα στις βάρδιες, εξασφαλίζοντας υψηλότερη ποιότητα και μεγαλύτερη ασφάλεια τροφοδοσίας για το νερό, αλλά και στην επεξεργασία των αποβλήτων».

#### Γνωρίζετε εάν υπάρχουν σκέψεις, από πλευράς κυβέρνησης, για τη πώληση ενός ποσοστού του μεριδίου που κατέχει το δημόσιο; Εσείς μία τέτοια εξέλιξη θα τη βλέπατε θετικά;

«Δεν μπορώ να απαντήσω στο εάν οι κυβερνήτες έχουν τέτοιες σκέψεις. Προσωπική μου άποψη είναι ότι δεν έχει κανένα λόγο το ελληνικό δημόσιο να διατηρεί τόσο μεγάλο ποσοστό. Βεβαίως το υφιστάμενο νομικό πλαίσιο δεν επιτρέπει τη μείωση του ποσοστού του δημοσίου κάτω από το 51%, αλλά μέχρι το 74% που κατέχει, υπάρχει μεγάλη διαφορά. Θεωρώ ότι το δημόσιο δεν έχει απολύτως κανένα λόγο να διατηρεί ποσοστό πάνω από 35%-40% και αυτό στη βάση του συλλογισμού, ότι πρέπει να έχει συμμετοχή. Κανονικά δεν θα έπρεπε να έχει την όποια συμμετοχή. Θα έπρεπε ίσως να έχουμε απελευθερώσει την αγορά υδάτων και αποβλήτων, να έχουμε προχωρήσει στις υποδομές μας είτε αυτοδύναμα, με κρατική χρηματοδότηση, είτε με ΣΔΙΤ. Στην περίπτωση που θα είχαμε ολοκληρώσει τις υποδομές μας θα μπορούσαμε να προκηρύξουμε διεθνείς διαγωνισμούς για τη λειτουργία και συντήρηση των υφιστάμενων συστημάτων, με συγκεκριμένες υποχρεώσεις του παρόχου υπηρεσιών, καθορίζοντας μία ορισμένη τιμολογιακή πολιτική».

• Στην αγορά τηλεπικοινωνιών και ευρυζωνικών δικτύων, με προσφορά που «δεν θα μπορούν» οι πάροχοι του κλάδου.

• Το κράτος θα πρέπει να μειώσει το ποσοστό συμμετοχής του στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας.